

Årsredovisning 2025



Skellefteå Kraft

Skellefteå Kraftaktiebolag
Organisationsnummer: 556016-2561



Innehåll

VD har ordet	3
Det här är Skellefteå Kraft	4
Ekonomi	
Förvaltningsberättelse	6
Förändringar i eget kapital	18
Koncernens resultaträkning	19
Koncernens balansräkning	20
Koncernens kassaflödesanalys	22
Kraftverkets resultat- och balansräkning	23
Kraftverkets kassaflödesanalys	24
Redovisningsprinciper	25
Noter	31
Flerårsöversikt koncernen	42
Definitioner	43
Styrelse och koncernledning	44

VD har ordet – Ett starkare Skellefteå Kraft tar form

2025 har varit ett år av förändring och omställning – både i omvärlden och hos oss på Skellefteå Kraft. Ett utmanande år, men också ett som har stärkt oss. För att utveckla en verksamhet som vår krävs att vi rör oss framåt, inte förblir i samma läge.

De fortsatt låga elpriserna i norr har tvingat fram nya sätt att tänka. Därför har vi förtydligat vår inriktning – en kursändring som redan syns i vår kostnadsbild, våra arbetsmetoder och i hur vi prioriterar satsningar. Marknadsläget är tufft, men vi ser hur vårt fokuserade arbete rustar oss för framtiden.

Vi fortsätter arbeta för att stärka vår kärnverksamhets lönsamhet. Det handlar både om att attrahera energiintensiv industri och att minska vårt beroende av elspotpriset. Ett exempel är Skykraft, där vi tillsammans med SkyNRG utreder möjligheten att etablera produktion av förnybart flygbränsle i Skellefteå. 2025 genomfördes ett samråd och vi fortsätter arbetet med förutsättningarna – men innan vi går vidare behöver vi säkra efterfrågan. Här finns en utmaning, då marknaden ännu inte är fullt utvecklad.

Samtidigt har samhällsfokus delvis förskjutits från klimat och omställning till säkerhet och resiliens. Det ställer nya krav på oss som samhällsviktig aktör, men förstärker också vår övertygelse – framtiden kräver ett fossilfritt samhälle. Här i norr har vi en unik position med tillgång till förnybar energi som stärker både omställning och självförsörjning.

Inhemsk batteritillverkning är en nyckel i Europas strategiska omställning. Trots Northvolts konkurs i början av året kvarstår Skellefteås styrkor. Vi är stolta över hur vi tvärfunktionellt säkrat verksamheten och skapat förutsättningar för en ny aktör att ta vid.

Det tvärfunktionella arbetet har även lett till starka resultat på stödtjänstmarknaden. Genom att samla kompetens från hela organisationen har vi kunnat anpassa oss snabbt till förändringar i elsystemet, optimera vår produktion och bidra till stabilitet i elnätet.

Vår förmåga att samordna och agera helhetsorienterat har gjort oss till en av de mest framgångsrika aktörerna inom området under året.

Under året har vi också sjösatt två viktiga projekt: renoveringen och utbyggnaden av Rengård kraftverk samt Ecolink – en ny länk mellan fjärrvärmenäten i Skellefteå och Skelleftehamn. Genom dem tar vi till vara resurser vi redan har, och skapar ökad effektivitet.

Tillsammans med OKQ8 blev vi 2025 Sveriges största publika laddnätverk för supersnabbladdning sett till antalet platser. Det innebär att vi nu har en bred och strategiskt placerad infrastruktur som möjliggör snabbare elbilsresor över stora delar av landet. Utvecklingen av elbilsmarknaden har tillfälligt bromsats in, men den långsiktiga riktningen är tydlig och vi står väl rustade för att möta den ökande efterfrågan.

Vårt arbete för att stärka branschens kompetensförsörjning fortsätter genom tv-serien Högspänning, som också 2025 gjorde skillnad. Hälften av de energistudenter som sett programmet uppger att det påverkat deras utbildningsval. Det är vi stolta över, liksom över alla deltagare som inspirerar andra, varje dag.

SKI:s kundundersökning bekräftar att vi bemöter våra kunder på rätt sätt. Vi tog hem fem förstaplatser av sex möjliga. Det är ett resultat av våra medarbetares engagemang och vilja att leverera i varje kontakt.

Stort tack till er – medarbetare, kunder och samarbetspartners. Tillsammans bygger vi ett starkare, smartare och mer hållbart Skellefteå Kraft.



Joachim Nordin
vd och koncernchef

Det här är Skellefteå Kraft

Vi strävar efter att bli Sveriges bästa energibolag och ser oss själva som branschens utmanare. Vi sätter kunden och kundens behov främst och är drivande i arbetet för en hållbar framtid genom att satsa på egen förnybar energiproduktion och investera i forskning och utveckling. Uppdraget från vår ägare, Skellefteå kommun, är att trygga regionens energiförsörjning och samtidigt skapa en lönsam tillväxt som främjar regionens utveckling. Denna redovisning summerar resultat och ställning för kommunens hela energiverksamhet.*

Vår verksamhet

Skellefteå Kraft är en av Sveriges fem största elproducenter och störst bland de kommunägda kraftbolagen. Vår produktion är koncentrerad till norra Sverige och vi har egna produktionsanläggningar för vindkraft, vattenkraft, värme och bioenergi.

Energiproduktion

Vi producerar el från förnybara energikällor. Till allra största delen kommer elen från norrländsk vattenkraft och vindkraft. Under 2025 producerades totalt 802 GWh värme och 4 000 GWh el.

Elnät

Vårt elnät är 1 200 mil långt och finns i nio kommuner. Det är ett av Sveriges regionnät.

Fjärrvärme

Vårt största fjärrvärmenät finns i Skellefteå, vi har också flera mindre nät i regionen. Vår fjärrvärme produceras främst med biobränsle.

Fibernät

Vi är den största fibernätsägaren i Skellefteå med omnejd. Med hänsyn till yta och befolkningsmängd har Skellefteå kommun ett av Sveriges mest välutbyggda bredbandsnät.

Energiservice

Energiservice Skellefteå är en heltäckande leverantör av underhållstjänster till företag inom vind, vatten, värme, industri och elnät.

Laddinfrastruktur

Tillsammans med OKQ8 skapar vi ett av Sveriges största publika nätverk för supersnabbladdning.

Elhandel

Vi sätter kunderna och deras behov främst. Tryggheten i energileveransen har första prioritet liksom bra service och schyssta avtal.



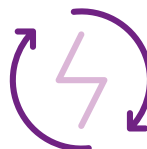
929
anställda**



78
engagemangindex



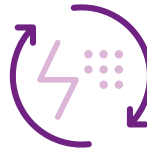
563 Mnkr
vårt rörelseresultat



90 %
andel förnybar
energiproduktion



98 %
av hushåll och
företag har fiber



900
antal
laddpunkter***

*Skellefteå Kraft är en fiktiv koncern bestående av den kommunala förvaltningen Skellefteå Kraftverk (moderföretag) och underkoncernen Skellefteå Kraftaktiebolag. Syftet med denna redovisning är att visa resultat och ställning för kommunens totala energiverksamhet och är således en summering av bolagssfärens och Skellefteå Kraftverks resultat och ställning. Underkoncernen Skellefteå Kraftaktiebolag har varit föremål för granskning av bolagets revisor och den kommunala nämnden Skellefteå Kraftverk har granskats av Skellefteå kommuns revisor. Den fiktiva koncernredovisningen har däremot inte varit föremål för granskning, då något krav på sådan granskning inte finns.

**Medelantalet anställda 2025 var 956 medarbetare.

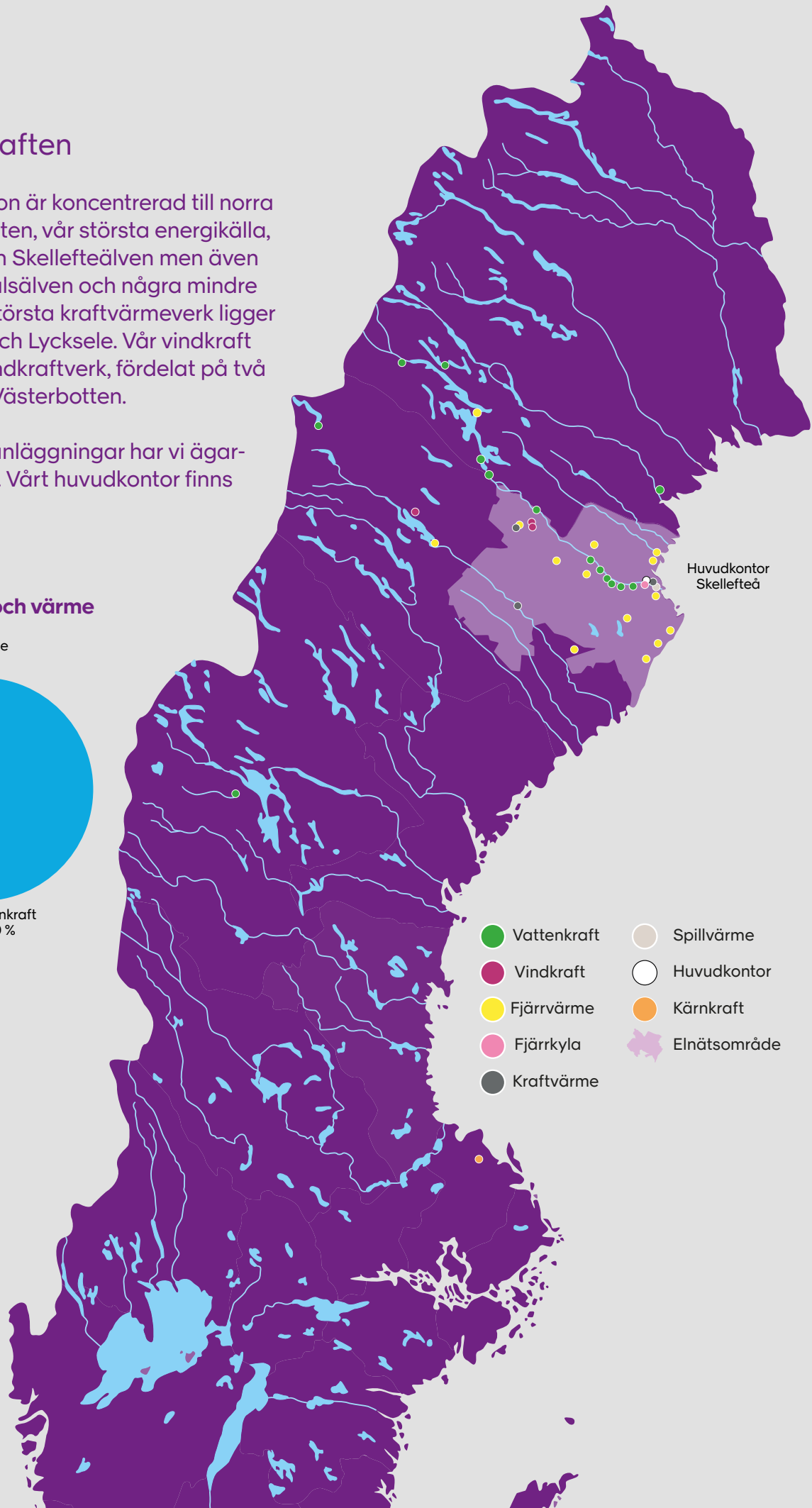
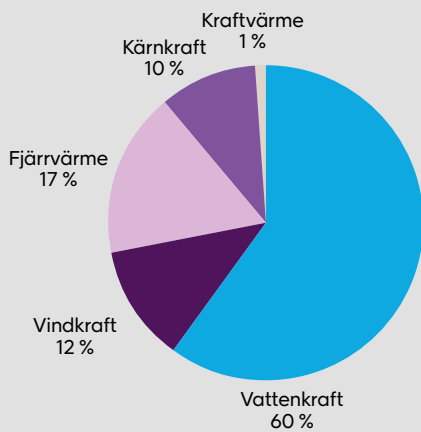
***Tillsammans med OKQ8 skapar vi ett av Sveriges största publika nätverk för supersnabbladdning. Under 2025 hade vi sammanlagt 900 laddpunkter för personbilar samt tunga fordon.

Här skapas kraften

Vår energiproduktion är koncentrerad till norra Sverige. Vattenkraften, vår största energikälla, kommer främst från Skellefteälven men även från Piteälven, Indalsälven och några mindre vattendrag. Våra största kraftvärmeverk ligger i Skellefteå, Malå och Lycksele. Vår vindkraft produceras i 117 vindkraftverk, fördelat på två vindkraftsparker i Västerbotten.

Utöver våra egna anläggningar har vi ägarandelar i Forsmark. Vårt huvudkontor finns i Skellefteå.

Produktionsmix el och värme



Förvaltningsberättelse

Verksamheten

Skellefteå Kraft är en fiktiv koncern bestående av den kommunala förvaltningen Skellefteå Kraftverk (moderföretag) och underkoncernen Skellefteå Kraftaktiebolag. Syftet med denna redovisning är att visa resultat och ställning över kommunens totala energiverksamhet. Redovisningen är således en summering av bolagssfärens och Skellefteå Kraftverks resultat och ställning. Underkoncernen Skellefteå Kraftaktiebolag har varit föremål för granskning av bolagets revisor och den kommunala nämnden Skellefteå Kraftverk har granskats av Skellefteå kommuns revisor. Den fiktiva koncernredovisningen har dock inte varit föremål för granskning då något krav på sådan granskning inte finns.

Vägledning för upprättandet av års- och koncernredovisning för denna fiktiva koncern har hämtats från årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). För mer detaljerad information, se avsnittet Redovisnings- och värderingsprinciper.

I bolagssfären finns Skellefteå Kraftaktiebolag med de helägda dotterbolagen Skellefteå Kraft Elnät AB, Skellefteå Kraft Service AB, Skellefteå Kraft Energiservice AB, Skellefteå Kraft Fibernät AB, Skellefteå Kraft Industry Locations AB, Blaikenvind AB, Skellefteå Kraft Fastighetsutveckling AB, IoT Open AB och Skellefteå Kraft Denmark A/S.

Kommunens politiska partier nominerar kandidater till styrelserna i de kommunägda bolagen. Vid nomineringen beaktas exempelvis kön, ålder och geografisk bostadsort. Kommunfullmäktige utser styrelsen inför varje mandatperiod. Skellefteå Krafts nuvarande styrelse består av nio ledamöter (inga ersättare), tre kvinnor och sex män. Ordförande är Fredrik Lundberg.

Skellefteå Kraft är en av Sveriges fem största elproducenter och den största bland kommunägda kraftbolag. Med egna produktionsanläggningar för vindkraft, vattenkraft, värme och bioenergi har bolaget en central roll i den svenska energiomställningen. Verksamheten är djupt förankrad i Västerbotten och omfattar teknisk innovation, försäljning och leverans av energi. Genom omfattande investeringar i förnybar energiproduktion och publika laddpunkter för elfordon bidrar Skellefteå Kraft aktivt till omställningen mot ett hållbart samhälle. Utöver förvaltning av det egna elnätet erbjuder bolaget energi- och underhållstjänster samt bedriver verksamhet inom fastighetsuthyrning och fibernät, vilket ytterligare stärker dess bidrag till en långsiktig samhällsutveckling.

Ägarens direktiv tydliggör att Skellefteå Kraft ska skapa en lönsam tillväxt som bidrar till regionens utveckling. Det innebär att bolaget har ett ansvar för att säkerställa en trygg energiförsörjning, bygga en robust infrastruktur för energi, tele- och datakommunikation samt tillföra kapital och affärskompetens som stärker regionens konkurrenskraft och långsiktiga utveckling.

Ett fungerande samhälle förutsätter tillgång till pålitlig och konkurrenskraftig energi. För Skellefteå Kraft innebär hållbar energiproduktion att produktion och leverans sker med ett stort ansvarstagande och medvetenhet om verksamhetens påverkan på både miljö och samhälle. Resurseffektiva investeringar är en central del och stödjer målet om att nå över 90 procent förnybar energiproduktion. Mer information om bolagets värdeskapande och hållbarhetsarbete finns i koncernens hållbarhetsrapport.

Års- och koncernredovisningen presenteras i miljoner kronor (mnkr) om inget annat anges. Moderbolaget har sitt säte i Skellefteå kommun, Västerbottens län, och redovisningsvalutan är svenska kronor (SEK).

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Elmarknaden

Under 2025 präglades den svenska elmarknaden av fortsatt låga spotpriser i landets norra delar. De låga priserna i elområdena SE1 och SE2 förklaras främst av ett strukturellt produktionsöverskott, i kombination med begränsad lokal efterfrågan och begränsade överföringsmöjligheter till områden med högre behov. Detta ledde till de lägsta årsmedelpriserna sedan pandemiåret 2020. I de två södra elområdena utvecklades priserna i motsatt riktning, med en viss ökning jämfört med föregående år. Sammantaget förstärktes därmed prisskillnaderna mellan norra och södra Sverige.

Den hydrologiska balansen i Norden, som omfattar vattenkraftresurser i form av magasin, snö och markvatten, uppvisade under första halvåret ett tydligt överskott jämfört med det historiska genomsnittet. Detta bidrog till att pressa ner elpriserna i norra Sverige där vattenkraften är koncentrerad. Överskottet minskade dock successivt under året och nivåerna har under senare delen av året pendlat kring mer normala förhållanden. Vindkraftsproduktionen har samtidigt varit lägre än normalt i förhållande till installerad kapacitet, särskilt i SE1 och SE2. Kärnkraftssektorn har under året haft flera driftsproblem. Oskarshamn 3, Sveriges största reaktor, stoppades i mars för ett planerat kortare underhåll på 19 dagar. Avbrottet kom i slutändan att pågå i över 200 dagar. Totalt sett har kraftslaget haft en minskad produktion i år med cirka 8 procent jämfört med 2024. Parallellt med detta minskade den svenska elförbrukningen under 2025 jämfört med föregående år. Året inleddes med en ovanligt mild vinter vilket dämpade efterfrågan. Därefter har väderförhållandena fortsatt att vara relativt milda, om än mindre avvikande från det normala.

Antalet timmar med negativt spotpris har fortsatt att ligga på en hög nivå, men har minskat jämfört med 2024. Minskningen förklaras dels av en lägre vindkraftsproduktion, dels av övergången från 60 minuters till 15 minuters upplösning på dagen-före-marknaden, som trädde i kraft den

30 september. Den kortare tidsupplösningen har bidragit till en effektivare marknadsanpassning mellan produktion och förbrukning.

I slutet av året togs Sveriges sjuttonde utlandsförbindelse i drift, Aurora Line. Den nya förbindelsen utgör en ytterligare länk mellan SE1 och Finland och ökar, enligt Svenska Kraftnät, handelskapaciteten mellan områdena med över 40 procent.

Sveriges elproduktion utvecklas mot en allt större andel förnybara och icke planerbara kraftkällor, såsom sol- och vindkraft, samtidigt som moderniseringen av vatten- och kärnkraft fortgår. Det låga prisläget har dock bromsat utbyggnaden av ny elproduktion och skjutit upp reinvesteringar, särskilt inom vind- och solkraft. Införandet av stödtjänsten mFRR EAM (automatiserad energiaktivering) under våren 2025 har ökat obalanskostnaderna, vilket har tvingat aktörerna att agera mer aktivt och utveckla nya strategier för den fysiska elmarknaden. Den växande andelen icke planerbar produktion skapar nya utmaningar för energisystemet och förstärker behovet av en väl fungerande balansmarknad samt tillgång till andra lösningar, såsom energilagring, efterfrågefleksibilitet och reglerbar produktion.

Vår verksamhet

Året inleddes med stark hydrologisk balans, mildt väder, goda vindtillgångar och låga elpriser i norra Sverige. Det låga prisläget bidrog till att kraftproduktionen blev lägre än planerat under det första kvartalet. Hydrologin fortsatte att vara god under resten av året och det milda vädret höll i sig. Detta medförde att vattenkraftsproduktionen ökade för att undvika tvingande spill av vatten. Övriga kraftslag producerade under plan men tack vare den goda vattentillgången översteg den ackumulerade totala produktionen den planerade nivån.

Under året har elmarknaden genomgått stora förändringar. Övergången från 60 minuters till 15 minuters upplösning på dagen före-marknaden för elhandel har ställt krav på omfattande Anpassningar av både systemstöd och arbetssätt. Marknaden för stödtjänster till elsystemet har präglats av historiskt höga priser, och koncernen har varit framgångsrik inom detta område med höga intäkter som följd.

I Uljabuouda vindkraftspark har de sista vindkraftsturbinerna demonterats under sommaren. Under de tre år som demonteringen pågick har kraftiga vindar vid flera tillfällen försvårat arbetet. Utvecklingen på elmarknaden, i kombination med utbyggnaden av förnybara energislag, har lett till förnyade bedömningar och antaganden vid nedskrivningsprövningar. Detta har medfört nedskrivningar av koncernens övriga vindparker samt delar av den småskaliga vattenkraftsportföljen.

Under 2025 var leveranserna av fjärrvärme lägre än förväntat, främst på grund av ett väsentligt mildare väderår än normalt. Projekt Ecolink, där två fjärrvärmenät har sammankopplats, har under året varit i full drift. Det har möjliggjort en effektiv återvinning av

spillvärme och ökat redundansen i fjärrvärmenätet. Återvinningen har även minskat behovet av biobränsle. Under hösten inleddes förberedande arbeten inför Trafikverkets fortsatta utbyggnad av Norrbotniabanan längs Västerbottens kust. Arbetet berör främst omläggning av infrastruktur i syfte att skapa förutsättningar för den nya järnvägssträckningen, främst inom Skellefteå kommun.

Under 2025 fortsatte utbyggnaden av publik snabb-laddning i samarbete med OKQ8. Laddnätverket är idag det största rikstäckande laddnätverket i Sverige. Skellefteå Kraft samarbetar även med OKQ8 och Volvo Lastvagnar i en satsning på att bygga laddinfrastruktur för tunga fordon. Initiativet genomförs med stöd från Energimyndigheten och har som mål att etablera ett av Sveriges största sammanhållna laddnätverk för tung trafik. Arbetet med att bygga ut stationerna pågår och är en central del i att stödja elektrifieringen av tunga transporter.

Under 2025 har utredningsarbetet för att etablera en produktionsanläggning för hållbart flygbränsle i Skellefteå fortsatt. Arbetet sker i samarbete med den internationellt ledande flygbränsleaktören SkyNRG.

I en snabbt föränderlig värld utvecklas kundernas behov och efterfrågan i allt högre takt. Under året har Skellefteå Kraft fortsatt att utveckla och paketera produkter och tjänster för att möta dessa skiftande behov. Särskilt fokus har lagts på att skapa helhetslösningar och digitala kundgränssnitt som gör det enklare för kunder att engagera sig i och bidra till energiomställningen.

Skellefteå Kraft fortsätter att uppmärksammas för sina insatser och tog under året hem första platsen i Swedish Brand Award. Kampanjen Effekt för Sverige, som genomförs tillsammans med OKQ8, har haft positiv inverkan på konsumenternas uppfattning om vilka aktörer som driver elektrifieringen av transportsektorn. Dessutom har kunderna återigen visat sitt förtroende genom höga betyg i Svenskt Kvalitetsindex (SKI) årliga kundundersökning, där koncernen tog hem fem av sex möjliga förstaplats.

Investeringar

Skellefteå Kraft har under 2025 fortsatt att hålla en hög investeringstakt. De totala investeringarna uppgick till 1,0 miljarder kronor.

För att säkerställa hög leveranssäkerhet och möta den snabbt växande efterfrågan på nya anslutningar i Skellefteåområdet genomförs reinvesteringar och förstärkningar av regionnätet.

Skellefteå Kraft investerar även i att öka effekten vid Rengård vattenkraftverk. Satsningen stärker både reglerförmågan och energiproduktionen. Projektet, som bidrar till Sveriges elförsörjning och ett förnybart energisystem, avslutades vid årsskiftet 2025/2026.

Investeringen EcoLink blev klar i början av året och syftar till att koppla samman två fjärrvärmenät för att möjliggöra en högre grad av spillvärmeåtervinning. Investeringen finansieras delvis av Klimatklivet. För att möjliggöra Norrbotniabanan investeras det

även i omläggning av infrastruktur i syfte att skapa förutsättningar för den nya järnvägssträckningen.

Utbyggnaden av laddinfrastruktur är fortsatt prioriterad. Tillsammans med OKQ8 investerar Skellefteå Kraft i ett rikstäckande nätverk för snabb-laddning. Dessutom investerar Skellefteå Kraft i två tankstationer för förnybar vätgas i Västerbotten, med målet att stödja omställningen av tunga vägtransporter på långa distanser. Detta projekt får stöd från Energimyndigheten och sker i samarbete med OKQ8.

Aktier och andelar i övriga företag

Likvidationen av det delägda bolaget Nordic Industry Locations AB, som avslutade sin verksamhet under räkenskapsåret 2024, är nu slutförd.

Delägda AC-Net Externservice AB har bytt namn till AC-Net AB under augusti 2025.

Aktieägartillskott har vid tre tillfällen under året lämnats till Charge Amps AB i syfte att stärka bolagets finansiella ställning. Tillskotten har skett dels genom kontanta medel, dels genom omvandling av upplupen ränta och befintlig skuld. Utöver detta har även ett nytt lån lämnats till bolaget.

Under året har två delägda bolag, Th1ng AB och Northvolt AB gått i konkurs. Skellefteå Kraft har köpt delar ur konkursboet för Th1ng AB för att driva bolagets IoT-plattform vidare. Verksamheten bedrivs nu inom det helägda bolaget IoT Open AB. Northvolt ABs konkurs har inte medfört någon väsentlig negativ påverkan på Skellefteå Krafts verksamhet eller finansiella ställning. Under räkenskapsåret har Skellefteå Kraft, i samverkan med andra aktörer, medverkat till att skapa förutsättningar för att en ny industriell aktör ska kunna ta vid och återuppta produktion vid fabriksanläggningen i Skellefteå.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

Flerårsöversikt

Koncernen (mnkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	5 526	5 392	6 737	7 571	5 443
Rörelseresultat (EBIT)	563	501	1 610	2 002	1 059
Balansomslutning	17 012	16 664	16 933	16 301	13 703
Eget kapital (EK)	7 445	7 701	7 956	7 838	6 511
Avkastning på sysselsatt kapital, %	4,2	4,0	13,8	18,7	10,6
Soliditet, %	43,8	46,2	47,0	48,1	47,5
Medelantalet anställda, st	956	914	791	751	737

För definitioner och nyckeltal, se sidorna 42-43.

Hållbarhetsrapport

Denna lagstadgade hållbarhetsrapport är skriven i enlighet med ÅRL 6 kap 11 § och sammanfattar Skellefteå Krafts arbete med ansvar och hållbar utveckling 2025. Mer omfattande information och fler nyckeltal finns i koncernens frivilliga hållbarhetsredovisningen 2025 enligt Global Reporting Initiatives (GRI) standarder med referens till ESRS-standarderna (European Sustainability Reporting Standards), som publiceras som fristående PDF på skkraft.se/om_oss/hallbarhet-for-oss.

Skellefteå Krafts affärsmodell fokuserar på att producera och leverera förnybar energi till hushåll och företag samt skapa affärer och samarbeten som tar tillvara Sveriges förnybara resurser. Bolagets övergripande verksamhetsstyrning och riskhantering (se även avsnitt Riskhantering för mer information) utgår från ägarens direktiv och krav på rapportering, och sker med stöd av mål, verksamhetsplaner och styrande nyckeltal. Verksamheten styrs framför allt med stöd av ledningssystem certifierade enligt ISO 14001 (miljö), ISO 45001 (arbetsmiljö) och med stöd av ISO 9001 (kvalitet)

Skellefteå Krafts företagsövergripande verksamhetspolicy och uppförandekoder samt policys för arbetsmiljö, miljö, personal, mångfald och likabehandling samt inköp och gottgörelse ger verksamheten ramar och vägledning för miljömässigt, etiskt och socialt ansvarstagande och agerande i det dagliga arbetet. För att säkerställa transparens och ansvarstagande har vi interna kontrollsystem, visselblåsarfunktioner och rutiner för riskidentifiering och hantering av inverkan, risker och möjligheter.

Vi stöder och respekterar FN:s allmänna deklaration om mänskliga rättigheter och UN Global Compact's etiska principer. Vi står bakom OECD:s riktlinjer för multinationella företag om ansvarsfullt företagande samt FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter i hela värdekedjan.

Arbetet för hållbar utveckling drivs med fokus på företagets väsentliga hållbarhetsfrågor. Från räkenskapsår 2027 kommer Skellefteå Kraft rapportera in hållbarhetsrelevant information till ägaren Skellefteå Stadshus, som då troligtvis omfattas av den nya rapporteringslagstiftningen CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive). Som en del av förberedelserna genomfördes under 2024 en dubbel väsentlighetsanalys enligt ESRS 2-standard. I takt med att kunskap och praxis utvecklats, och efter återkoppling från våra gemensamma revisorer, såg Skellefteå Stadshus över tröskelvärdena våren 2025. Efter justeringen landade resultatet för Skellefteå Krafts del på nio väsentliga ämnesstandarder.

Miljöansvar

Skellefteå Krafts miljöarbete omfattar alla delar av verksamheten och en stor del är direkt kopplat till våra produktionsanläggningar och elnät. Vår utgångspunkt är att integrera klimat- och miljöhänsyn i alla processer

och beslut. Verksamheten har störst inverkan, risker och möjligheter inom följande tre miljöområden:

- Möjligheter i klimatomställningen
- Utsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan
- Skydd av biologisk mångfald

Möjligheter i klimatomställningen

Skellefteå Krafts kärnaffär handlar om att tillgängliggöra mer förnybar kraft i samhället och vara en möjliggörare för elektrifiering och samhällsomställning. Det gör vi genom förnybar energiproduktion och samverkansprojekt som optimerar användningen av Sveriges förnybara resurser.

Skellefteå Kraft arbetar mot koncernmålet att mer än 90 procent av produktionsmixen ska vara förnybar. För att nå målet sker fortsatta satsningar på förnybar energiproduktion och distribution samt reinvesteringar och effektutbyggnad av vattenkraften. År 2025 var andelen förnybar energiproduktion 90 procent.

Verksamheten regleras i hög grad av den miljölagstiftning som finns kopplad till etablering och drift av anläggningarna. Nät- och produktionsanläggningar omfattas av tillstånds- eller anmälningsplikt med fastställda villkor. Alla koncernens verksamheter har giltiga tillstånd och är prövade enligt gällande miljölagstiftning. Den nationella planen för omprövning av vattenkraften (NAP) pågår och ska genom omprövning av våra vattenkraftsanläggningar fastställa moderna miljövillkor. De nya tillstånden blir tidsbestämda. Målet med NAP är att uppnå största möjliga nytta för vattenmiljön samtidigt som vattenkraftens samhällsnytta bevaras. Skellefteå Kraft följer den nu gällande nationella planen för omprövningarna av anläggningarna. En uppdaterad tidplan för arbetet finns på vår hemsida skkraft.se.

Skellefteå Kraft har under 2025 invigt det moderniserade och utbyggda Rengård vattenkraftverk, ett unikt projekt där vi både renoverat den ursprungliga anläggningen och byggt ut den med en ny turbin. Resultatet är en fördubbling av kraftverkets effekt, från 35 till 71 MW, och ett viktigt bidrag till ett mer flexibelt och hållbart energisystem i Sverige.

Flygindustrin står inför en stor utmaning, att minska sina utsläpp och samtidigt möjliggöra för att fler får resa och uppleva världen. En del av den lösningen är SkyKraft, en produktionsanläggning för hållbart flygbränsle i Skellefteå. SkyKraft är ett samarbetsprojekt mellan Skellefteå Kraft och SkyNRG. Genom att kombinera våra expertiser inom förnybar energi och hållbart flygbränsle vill vi bana väg för en fossilfri flygindustri. Satsningen har potential att bidra till flygindustrins omställning, öka Sveriges och EU:s möjligheter att nå klimatmålen och stärka landets konkurrenskraft inom grön industri. Ett samråd med närboende genomfördes våren 2025. Anläggningen kan börja byggas 2027.

Vi fortsätter utbyggnaden av Sveriges största nätverk av laddstationer tillsammans med OKQ8 för att främja

elektrifieringen av transporter och bidra till klimatmålen. Fram till och med 2026 ska vi installera minst 800 publika snabbladdare på cirka 300 av OKQ8:s stationer. Ytterligare 300 laddare installeras på 100 stationer i Danmark. Installationerna går enligt plan och i dec 2025 var totalt 1022 laddare installerade i båda länderna. Under året har vi även börjat sätta upp snabbladdare på handelsplatser för att göra det enklare för fler att välja elbil.

Utsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan

Vårt arbete för att minska koncernens klimatpåverkan pågår både på kort och lång sikt. På kort sikt arbetar vi intensivt med att minska den påverkan vi själva har rådighet över. Här vill vi få bort våra fossila utsläpp från vår egen verksamhet och vi har tydliga och finansierade handlingsplaner för att nå målet till 2030. Våra verksamheter som genererar utsläpp är i huvudsak vår värmeverksamhet där vi har en bränslemix som innehåller fossila inslag. Användning av torv som bränsle upphörde under 2025, vilket har lett till att vi minskat våra fossila utsläpp avsevärt. Torven har ersatts med ökad spillvärmeanvändning från elintensiv industri. Vi arbetar vidare med att få bort den olja vi fortfarande använder som spetsbränsle.

Vår egen fordonsflotta med knappt 400 fordon består av en mix av elbilar och fordon med förbränningsmotorer, även här har vi ett pågående arbete med att elektrifiera flottan och få bort våra fossila fordonsbränslen.

Koncernens utsläpp av växthusgaser från den egna verksamheten (scope 1) kommer främst från vår kraftvärmeproduktion. 2025 släppte vi ut cirka 2 300 ton koldioxid vilket är en kraftig minskning jämfört med föregående år då vi upphört med att elda med torv. Målet är att helt upphöra med fossila utsläpp från egen verksamhet 2030. Majoriteten av koncernens utsläpp är dock indirekta och genereras i leverantörskedjorna vid produktion av produkter och komponenter som behövs i verksamheten. Till 2030 ska vi minska våra utsläpp i scope 3 med 20% jämfört med 2022 och 2040 ska vi nå klimatneutralitet. Ett arbete pågår med att föra en dialog med våra leverantörer och utveckla inköpsprocessen för att ställa rätt krav. Storleken på utsläppen i scope 2 och 3 presenteras i vår frivilliga hållbarhetsredovisning under *Hållbarhet för oss*.

Skydd av biologisk mångfald

Förnybar energiproduktion och distribution har stora fördelar ur klimatsynpunkt, men kan samtidigt innebära en negativ inverkan på naturmiljön. Utmaningarna handlar främst om hur kraftstationer och dammar påverkar miljön i och omkring vattendragen, genom till exempel förändring i vattennivåer och flöden samt påverkan på vattenlevande organismers möjligheter att vandra, men även klimatpåverkan och hårdgörning av mark har en negativ inverkan. Vi arbetar för att nå målet No Net loss (NNL) 2030.

Arbetet med biologisk mångfald utgår från framtagna handlingsplaner för respektive verksamhetsgren; vattenkraft, vindkraft, elnät, torv och skog. Arbetet är komplext och processen för inventeringar av växter och djur, till identifiering av påverkan, effekter och lämpliga åtgärder tar tid. En viktig del handlar om att bygga kunskap, som fortfarande är begränsad på många områden. Tillsammans med branschen och experter har vi de senaste åren kartlagt naturvärden och hur verksamheten påverkar omgivande ekosystem samt definierat prioriterade målområden och åtgärder. En viktig del är också att undersöka hur Skellefteå Kraft lokalt kan främja arter och gynna ekosystemen.

Vi utgår från den så kallade skadelindringshierarkin som arbetsmodell för att hantera inverkan från verksamheten. Det innebär att åtgärder för att skydda biologisk mångfald följer prioriteringsordningen Undvika, Minimera, Restaurera och Kompensera för den negativa inverkan som verksamheten orsakar. Under 2025 har vi jobbat vidare med att implementera modellen i verksamheterna, för beslut och utvärdering av vidtagna åtgärder.

Skellefteå Krafts arbete med biologisk mångfald spänner över områdena: pollinatörer, jordbrukslandskap, skog, våtmarker och vattendrag.

Under 2025 färdigställdes bland annat en cykelstig mellan Bygdsiljum och Andersvattnet, vilken bidrar till att växters fröer sprids över större områden. Vid Finnfors vattenkraftverk har ängsyrtorna utökats efter upptäckten av den rödlistade topplåsbråken, och totalt finns nu fem rödlistade arter i området. Arbetet mot invasiva arter fortsatte, med lovande resultat i bekämpningen av blomsterlupin, samtidigt som nya rutiner behövs för att förhindra att invasiva arter sprids via jordmassor i projekt.

I jordbrukslandskapet har åtgärder för pollinatörer fortsatt att utvecklas, bland annat genom att vi utökade betesarealerna vid Finnfors vattenkraftstation där får ersätter gräsklippning vilket gynnar biologisk mångfald. Inventeringar har visat att det sista berguvsparat i Skellefteå saknades under året, vilket tyder på att arten kan ha försvunnit lokalt. För att återetablera berguven har en avelsbur byggts i Lycksele djurpark och ett forskningssamarbete har startats för att studera artens genetik och rörelsemönster som en del av en långsiktig plan att sätta ut ungar.

Även inom skogsbruket har naturvårdande insatser genomförts. Skellefteå Kraft avsätter omkring 400 hektar skog längs Skellefteälven för grön infrastruktur och ökar mängden död ved i ledningsgatorna. Vidares sätts holkar upp vid vattenkraftstationer och i vindkraftsparken i Blaiken, och en teststräcka visar att behovet av boplatser är stort eftersom samtliga holkar användes för häckning. Nära Selsfors vattenkraftstation har lövskog restaurerats för att gynna hackspettar, och inom projekt EcoLink har grova döda lövträd återanvänts för att skapa livsmiljöer för vedlevande arter. Arbetet med att skapa våtmarker har fortsatt vid efterbehandling av torvtäkter, där inventeringar vid

Norrheden visar att ovanliga våtmarksfåglar snabbt etablerar sig.

Arbetet med restaurering av vattendrag har intensifierats i samband med att den nationella omprövningen av vattenkraft återupptagits efter en 2 år lång paus.

I Rickleån planeras och genomförs flera konkreta åtgärder för att möta moderna miljökrav, inklusive utrivningar av mindre anläggningar, återställning av lekbottnar och habitatåtgärder. Ett samarbete mellan fiskevårdsföreningar och energibolag har startats för att återinföra flodkräfta i Skellefteälven efter att arten försvunnit på grund av kräftpest.

Skellefteå Kraft arbetar löpande med att minimera markskador genom att exempelvis avverka skog vid tjäle och upprätthålla certifierat hållbart skogsbruk. Under året har vi även arbetat med att utveckla riskbedömningen i inköpsprocessen för att förstå vilka krav som är viktigast att fokusera på i våra upphandlingar för att fånga upp och minska vår inverkan på biologisk mångfald i värdekedjan.

Samhällsansvar

Verksamheten har störst inverkan, risker och möjligheter inom följande sociala områden:

- Egna medarbetare
- Arbetstagare i värdekedjan
- Påverkade samhällen
- Konsumenter och slutanvändare
- Ansvarsfullt företagande

Egna medarbetare

Skellefteå Kraft strävar efter en arbetsmiljö där alla mår bra och undviker ohälsa, skador och sjukdom. Under 2025 var 929 personer tillsvidareanställda på Skellefteå Kraft. Vår årliga medarbetarundersökning resulterar i ett Engagemangindex som ger en helhetsbild av hur Skellefteå Kraft arbetsvillkor uppfattas. Resultatet av Engagemangindex (78 av 100) visar att vi ligger högt på koncernnivå jämfört med andra företag i riket.

Skellefteå Kraft har en positiv inverkan på medarbetarnas hälsa och säkerhet genom de aktiviteter och satsningar vi gör för att främja hälsa, välmående och balans i livet. Riskfyllda arbeten är dock ett område där vi bedömer att vi kan ha vår potentiellt största negativa inverkan på våra medarbetare. Arbetsmiljörisker förekommer vid till exempel högspänningsarbeten, arbete på höjd och arbete med het ånga. Stress är den största riskfaktorn vid kontorsarbete. Arbetsmiljökommittén och koncernledningen följer upp handlingsplaner och progressen i åtgärder som görs för att hantera avvikelser och minska risker. Tillsammans med Nyckeltalsinstitutet mäter vi Hälsoindex som kartlägger verksamhetens hälsoläge utifrån nio nyckeltal inom arbetsmiljöarbetet. 2024 (senast tillgängliga resultat) hamnade index på 111, samma resultat som året innan.

Skellefteå Kraft har både positiva och negativa effekter på jämställdhet och mångfald bland medarbetarna. Positivt är att företaget aktivt respekterar och värdesätter mångfald, kunskaper och erfarenheter, vilket bidrar till bredare kundperspektiv, bättre rekryteringsbas och ökad innovationsförmåga. Negativt är att rekryteringspraxis påverkas av krav på säkerhetsklassning och svenska språket, samt att lagstiftning begränsar möjligheten att anställa vissa individer baserat på nationalitet. Det kan minska mångfalden på arbetsplatsen. Företaget, liksom energibranschen i stort, har utmaningar med att attrahera fler kvinnor och personer från olika etniska bakgrunder. För att mäta jämställdhetsarbetet används Jämställdhetsindex, Jämix, där utfallet för 2024 (senast tillgängliga resultat) blev 145 (141), vilket gav klassningen ”Excellent”.

Att ta tillvara och löpande utveckla både individens och företagets samlade kompetens och innovationskraft är en viktig framgångsfaktor för oss. Kompetensutveckling uppmuntras och målet är att skapa en miljö där alla medarbetare har tillgång till relevanta och regelbundna utbildningar och kan utveckla sin kompetens utifrån individuella behov. Vi genomför kompetensanalyser för att få en total bild över utbildnings- och utvecklingsbehov i koncernen. Månadsvis sammanträder utbildningssamordningsgruppen för att säkerställa utbildningstäckning. Medarbetarnas kompetensutveckling följs bland annat upp vid avstämningssamtal och medarbetarsamtal.

Arbetstagare i värdekedjan

Flera aktörer i Skellefteå Krafts värdekedja uppströms är involverade i aktiviteter där goda arbetsvillkor, likabehandling rättigheter inte kan garanteras. Negativ inverkan kan framför allt uppstå vid råvaruutvinning och transporter av de metaller och mineraler som behövs för tillverkning av de komponenter som ingår i de energianläggningar och den energiinfrastruktur som Skellefteå Kraft bygger och underhåller. Det kan handla om hälsorisker och risker för barn- och tvångsarbete vid gruvdrift, samt fall där arbetare bor i närheten av utvinningsplatsen på tränga ytor med bristande tillgång till de grundläggande behoven som t ex rent vatten. Negativ inverkan kan även handla om undermåliga anställningsvillkor sett till trygghet, lönesättning och arbetstider samt icke-jämställda arbetsförhållanden och andra former av diskriminering baserat på exempelvis kön, ålder, etnisk tillhörighet, religion, funktionsnedsättning och sexuell läggning.

Skellefteå Krafts inköpsbehov kan även innebära en positiv inverkan på arbetstagare i värdekedjan genom att de bidrar till arbetstillfällen och ekonomisk utveckling. Som kommunägt bolag omfattas vi av lagen om offentlig upphandling (LOU), vilken ställer krav på arbetsvillkor, likabehandling och rättigheter för arbetstagare i värdekedjan vid inköp. Negativa och positiva inverkningsgär gäller framför allt bortom

Skellefteå Krafts första leverantörsled och är därmed utanför våra direkta affärsrelationer.

För att säkerställa ett systematiskt arbetssätt som säkrar tillbörlig aktsamhet enligt OECD:s riktlinjer för ansvarsfullt företagande utfördes under 2025 en nuläges- och gapanalys. Resultatet har gett underlag för fortsatta utvecklings- och förbättringsåtgärder, såsom förtydligande av policyer och rutiner där det behövs samt nya arbetssätt som säkerställer tillbörlig aktsamhet i alla affärsrelationer och i hela värdekedjan senast 2028.

Påverkade samhällen

Vi har en viktig roll i att säkerställa en hållbar samhällsutveckling i vår ägarkommun och i de kringliggande kommuner där vi har verksamhet. Genom att utgå från våra befintliga tillgångar och styrkor etablerar vi partnerskap för nya lösningar och värdekedjor som matchar det vi redan har och kan. På så sätt kan vi ta tillvara platsens möjligheter och tillsammans med andra öka värdet i befintliga och nya affärer, samtidigt som vi bidrar till lokal och regional utveckling.

Arbetet med att modernisera och bygga ut elnätet i och runt Skellefteå fortsätter. Vi investerar stort i att säkra det framtida behovet av elnät när staden växer och för att attrahera etableringar av elintensiv industri. Det handlar både om utbyggnad och förstärkning av det befintliga nätet och om nya ledningar för etablering av till exempel ny elintensiv industri.

I affärsområdet Infraserice har vi samlat våra tjänster med fysisk koppling till kunder i respektive geografiskt område och stärkt den lokala dialogen med kommunerna. I Skellefteå kommun har ett närmare samarbete inneburit ett bättre helhetsperspektiv och mer samordnade processer för samhällsplanering och stadsutveckling, inte minst vad gäller översiktsplaner.

Just nu pågår planeringen av Society Expo 2026, ett globalt evenemang där Skellefteås samhällsomvandling lyfts och där deltagarna tillsammans utforskar hållbara lösningar på framtidens utmaningar. Skellefteå Kraft medverkar i dialoger om e-mobilitet, IoT-lösningar och vattenkraftens betydelse i energisystemet.

Vid byggnation av elnät eller energiproduktionsanläggningar kan exploatering av mark innebära en negativ inverkan på lokalsamhället. Exempelvis genom förändring av områden som tidigare haft ett rekreativt värde, buller, skuggflimmer, visuella störningar eller andra förändringar som inte linjerar med markägarens intressen. Våra anläggningar är i flera fall också belägna i områden där rennäring bedrivs, vilket har en negativ inverkan på samernas möjlighet att bedriva sin verksamhet. Med stadens och regionens expansion kommer frågor om markanvändning och hållbar exploatering ännu mer i fokus. Många olika intressen och nyttor ska respekteras och balanseras, samtidigt som lagstiftning och tillståndprocesser är komplexa och inte alltid ger tydliga svar. Skellefteå Kraft håller samråd och för löpande dialoger med de samhällen och samebyar som verkar i närheten av våra anläggningar

för hänsyn och ömsesidig anpassning av respektive verksamhet.

Flera aktörer i Skellefteå Krafts värdekedja uppströms är involverade i aktiviteter där berörda samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter är svåra att garantera. Vindkraftskomponenter, elledningar och batterier är exempel på produkter vars värdekedja kan ha en negativ inverkan på både miljön och människor. Förorening av luft, mark och vatten kan ge negativa hälsoeffekter och minska tillgången till dricksvatten vid utvinning av vissa mineraler och metaller som krävs för förnybar energiproduktion och distribution. En positiv inverkan av koncernens verksamhet är de arbetstillfällena och försörjning den genererar i värdekedjan, både uppströms och nedströms. Genom systematiskt arbetssätt som säkrar tillbörlig aktsamhet enligt OECD:s riktlinjer för ansvarsfullt företagande arbetar vi för att minska verksamhetens negativa påverkan på samhället.

Regionalt bidrar Skellefteå Kraft till utvecklingen av akademi, utbildning, forskning och utveckling genom en rad initiativ som främjar den allmänna samhällsnyttan.

Konsumenter och slutanvändare

Skellefteå Kraft ger hushåll och industrier tillgång till förnybar el och laddinfrastruktur i hela Sverige samt distribuerar fjärrvärme och kyla inom Skellefteå kommun. Verksamhetens positiva inverkan är viktig för den enskilda konsumentens behov och trygghet, men även för den gröna omställningen.

Våra elleveranser är samhällskritiska. Samtidigt innebär förändrade väderförhållanden till följd av klimatförändringar, liksom expansion och ökad efterfrågan av el i regionen, delvis nya utmaningar. För att minska risken för avbrott arbetar vi med en kombination av att gräva ned elkablar under mark, och byta ut luftledningarna från så kallad blanktråd till isolerade ledningar. För de delar av elnätet som fortfarande har luftburen elledning använder vi digital övervakningsteknik för att snabbare hitta och avhjälpa fel. Vi gör också insatser för att rensa kraftledningarna från hängande grenar, med hjälp av helikopter. Målet är att kunderna i snitt ska ha färre än 2,0 avbrott per kund och år. Resultatet för 2025 blev 1,73 avbrott per kund och år.

Vårt förebyggande arbete med att minimera avbrott i fjärrvärmenätet handlar om att hitta läckage i tidigt skede. Det gör vi genom att följa variationer i tryck och temperatur. Vid planerade avbrott väljer vi tider på dygnet då kunderna påverkas minst, och sektionerar fjärrvärmenätet så att så få kunder som möjligt drabbas. Vid störningar i fjärrvärmens basproduktion har vi reservanläggningar som kan fjärrstartas från kontrollrummen eller lokalt på plats.

Under 2025 har vi fortsatt utbyggnaden av Sveriges största nätverk av laddstationer tillsammans med OKQ8 för att bidra till elektrifieringen av transporterna. Under året har vi även börjat sätta upp snabbladare på handelsplatser för att göra det enklare för fler att välja elbil.

Skellefteå Kraft förser även stora delar av Skellefteå kommun med snabbt bredband vilket bidrar till samhällets ökade krav på digitalisering och IT-burens kvalitetsinformation. Data och digitalisering är också avgörande för våra egna leveranser och vi förlitar oss på data för att hantera transaktioner, leverera tjänster och förse kunderna med relevant information. Det nationella målet är att 98 % av alla hushåll och företag ska ha tillgång till, eller möjlighet att ansluta till, bredbandsnät med kapaciteten 1000 Mbps. Skellefteå har uppnått målet och är en av de glesbygdskommuner i Sverige som har högst andel anslutna hushåll. Förekomsten av cyberattacker har ökat de senaste åren, men har inte påverkat tillgängligheten i nätet.

Vi erbjuder enkla, kundorienterade avtal och prismodeller, samt arbetar aktivt med god kundservice. I och med att vi är en kommunägd verksamhet finns krav på att tillgänglighetsanpassad kommunikation och att värna öppenhet och transparens. Skellefteå Kraft arbetar kontinuerligt med kundundersökningar och mätningar för att möta kundernas behov av information och tillgänglighet. Under året har ett arbete påbörjats med att samordna klagomålshanteringen inom företaget för att kunna jobba mer effektivt och lärande.

Kundnöjdheten mäts genom Svenskt Kvalitetsindex (SKI). I årets undersökning behåller Skellefteå Kraft förstaplatsen i fem av sex kategorier och fortsätter därmed att ligga en bra bit över branschsnittet.

Ansvarsfullt företagande

När vi bygger Sveriges bästa energibolag är en stark och god företagskultur avgörande för att vi ska lyckas. Kulturen ger oss en gemensam grund att stå på och en riktning att följa. Vår uppförandekod definierar vad vi menar med god affärsetik och sätter ramarna för hur vi ska agera enligt värderingar, policyer och regelverk.

En bra företagskultur motverkar också korruption och förtroendeskadligt beteende. Vi har flera insatser på plats för att säkerställa att lagstiftning och praxis följs, såsom obligatoriska utbildningar, en anonym visuellblåsarkanal och en tvärfunktionell arbetsgrupp som har i uppdrag att jobba aktivt, kontinuerligt och förbyggande med korruptionsfrågor inom koncernen.

Brister i inköpsrutiner har en potentiellt negativ inverkan då de kan få relativt allvarliga konsekvenser för Skellefteå Krafts leverantörer, anställda i värdekedjan samt vår koncern. Styrdokument, policyer och upphandlingslagstiftning reglerar inköpsprocessen beroende på belopp och typen av inköp. Vi arbetar aktivt med att utveckla inköpsprocessen och införa systematiska arbetssätt som stöder FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer för due diligence (tillbörlig aktsamhet) i syfte att förhindra negativ påverkan på människor och miljö i vår värdekedja. Under året har en tvärfunktionell arbetsgrupp bildats för att arbeta med förbättringar av olika delar av processen. Vi eftersträvar god konkurrens i alla våra inköp, oavsett om inköpet omfattas av upphandlingslagstiftningen eller inte. Vi arbetar mot målet att 100 procent av våra inköp (exkl inköp vid kris/

storstörning) ska gå via inköpssystemet 2030, för att på så sätt få kontroll över koncernens samlade inköp på artikelnivå och kunna ställa rätt leverantörskrav baserat på risk. Utfallet 2025 hamnade på 26 procent.

Skellefteå Krafts verksamhet påverkas direkt av politiker och myndigheters beslut då de kan skapa finansiella möjligheter eller risker för koncernens affärer. Vi arbetar kontinuerligt med att följa utvecklingen av energimarknaden och tar fram underlag för att skapa förståelse hos myndigheter och politiker för utmaningar och ge förslag till lösningar för det svenska energisystemet. Vi följer inte upp det politiska påverkansarbetet, då påverkan sker indirekt över tid och utfallet påverkas av komplexa beslutskedjor.

Incidenter och avvikelser

Inga stora avvikelser har registrerats under 2025. För mer detaljerad information, se Skellefteå Kraftkoncernens hållbarhetsredovisning 2025.

Framtida utveckling

Skellefteå Kraft fortsätter att vara en möjliggörare i den gröna omställningen, verkar för elintensiva etableringar samtidigt affärer som gör koncernen mindre beroende av elspotpriset. Koncernen arbetar med att skapa lönsamhet över tid och att stärka både varumärket och arbetsgivarvarumärket. Ambitionen inom hållbarhet är hög, med fokus på att minimera miljöpåverkan, främja biologisk mångfald och säkerställa ansvarsfulla intressentrelationer. Den snabba omställningen på marknaden medför ökade investeringar och ett ökat internt fokus på arbetssätt och ledarskap för att möta den förändringstakt som präglar omvärlden.

Riskhantering

Skellefteå Krafts riskramverk utgår från en riskhanteringspolicy som är fastställd av styrelsen. I denna definieras risk som osäkerhetens effekt på verksamhetens mål. Målen kan finnas inom olika områden och på olika nivåer. Koncernen arbetar aktivt med riskhantering för att ha kontroll på de risker som behöver hanteras medvetet och kontrollerat för att nå uppsatta mål.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Väsentliga risker, osäkerhetsfaktorer och exempel på riskhanteringsåtgärder sammanfattas i detta avsnitt. Finansiella risker behandlas mer detaljerat mot slutet av avsnittet.

Skellefteå Kraft genomförde under 2024 en dubbel väsentlighetsanalys (DMA) enligt EU:s direktiv om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD) och tillämpningskraven i EU:s standarder för hållbarhetsrapportering (ESRS). Analysen inkluderar en bedömning av hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter som är finansiellt väsentliga för Skellefteå Kraft. Processen och resultatet av

analysen utgör grunden för det fortsatta arbetet med att förbättra hanteringen av hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter inom koncernens strategi- och styrningsprocesser. För ytterligare information om risker relaterade till miljö, sociala förhållanden, mänskliga rättigheter och korruptionsbekämpning hänvisas till koncernens hållbarhetsrapport.

Strategiska risker

Inbromsning av takten i energiomställningen

En inbromsning i energiomställningens takt innebär en finansiell risk för Skellefteå Kraft, då genomförda investeringar i anläggningar och infrastruktur riskerar att inte generera intäkter enligt tidplan. Det leder till lägre intäkter och försämrad konkurrenskraft. Ett långsammare omställningstempo påverkar därmed både affärsmöjligheter och intjäningsförmåga på längre sikt.

För att minska denna risk arbetar vi aktivt med politiskt påverkansarbete för att klimatomställningen ska genomföras. Vi skapar även förutsättningar genom att erbjuda mark, elnätscapacitet och förnybar energi till industrier som vill ställa om. Utöver det genomför vi lönsamhetsförbättrande åtgärder inom våra affärsområden för att stärka den ekonomiska stabiliteten.

Anpassning till klimatförändringar

Extremväder, temperaturvariationer och förändrade nederbördsmönster riskerar att öka kostnaderna för att förebygga skador på infrastruktur, anläggningar och materialtillgång. Detta påverkar Skellefteå Krafts intjäningsförmåga. Klimatanpassningsåtgärder är nödvändiga för att säkerställa långsiktig leveranssäkerhet, robust infrastruktur och för att förebygga skador.

Under året har Skellefteå Kraft sammanställt samtliga klimatrisker i en övergripande klimatriskanalys. Den baseras på de risk- och sårbarhetsanalyser som genomförts för koncernens ekonomiska enligt EU:s taxonomi. Analysen utgör ett viktigt underlag för planering av takt och resursanvändning i kommande klimatanpassningsåtgärder.

Resursanvändning och cirkularitet

Skellefteå Kraft är beroende av skogsråvaror, som exempelvis flis och sågspån, i fjärrvärmeproduktionen. Ökad konkurrens och/eller minskad tillgång på skogsråvara leder till ökade kostnader. På EU-nivå implementeras även avskogningsförordningen från och med januari 2026. Den omfattar bland annat brännved i form av pellets, flis, spån och sågspån. Enligt direktivet kommer det att införas krav på att säkerställa att skogsråvaran inte producerats på avskogad eller förstörd mark. Förändringen kan minska tillgången på skogsråvara och därmed driva upp kostnaderna. Sammantaget skapar dessa faktorer en finansiell risk för Skellefteå Krafts värmeaffär.

Skellefteå Kraft arbetar med att minska riskerna i värmeaffären genom att ersätta biobränslen med spillvärme från elintensiv industri, genom effektiviseringar och genom att utveckla nya affärer där spillvärme ingår i värdekedjan.

Naturrestaureeringslagen kan innebära ökade kostnader för miljöanpassningsåtgärder kopplade till Skellefteå Krafts vattenkraftstationer i Natura 2000-områden och utgör därmed en finansiell risk. Genom vårt medlemskap i Energiföretagen deltar vi i en samverkansgrupp och lämnar remissvar på förslag om hantering av kostnader som kan uppstå till följd av lagen.

Politiskt engagemang och lobbyverksamhet

Den politiska utvecklingen, både nationellt och lokalt, kan påverka Skellefteå Krafts möjligheter att bedriva affärsverksamhet. Om politiken utvecklas i en riktning som är ogynnsam för verksamheten kan det leda till lägre intäkter och därmed innebära en finansiell risk. På längre sikt utgör även omställningens takt, nätbegränsningar, tillståndprocesser och principen om teknikneutralitet affärsrisker kopplade till långsiktigt hållbar elförsörjning.

Skellefteå Kraft följer utvecklingen på energimarknaden noggrant och tar fram underlag för att skapa förståelse hos myndigheter och politiker för rådande utmaningar samt för att föreslå lösningar för det svenska energisystemet. Vi är också medlemmar i flera branschorganisationer som driver och företräder medlemsorganisationernas intressen i förhållande till lagstiftning och statliga myndigheter.

Risker avseende mål för attraktiv arbetsplats

Kompetensförsörjningsrisker

Skellefteå Kraft verkar inom en region och bransch med hård konkurrens om kritisk kompetens. Under hösten har dock kompetensförsörjningstrycket i regionen lättat något, till följd av stora varsel och en inbromsning i takt på den gröna omställningen. Trots detta kvarstår kompetensförsörjningen som en central utmaning för koncernens utveckling och uppfyllandet av flera verksamhetsmål. För att bibehålla och stärka sin attraktionskraft deltar Skellefteå Kraft i TV-serien Högspänning, vilket hittills har gett positiva resultat på flera viktiga indikatorer kopplade till rekrytering och varumärkesattraktion. En viktig utmaning framåt är att behålla befintliga medarbetare samtidigt som nya attraheras. I en snabbt växande organisation ökar risken för att introduktionen påverkas negativt, vilket kan försvåra en effektiv integrering av nya medarbetare. För att möta dessa utmaningar arbetar Skellefteå Kraft kontinuerligt med introduktionsprogram, tydliga karriärvägar, attraktiva förmåner och omfattande möjligheter till kompetensutveckling. Den årliga medarbetarundersökningen, där ett engagemangindex utgör ett prioriterat nyckeltal, används som en viktig grund för att identifiera och driva förbättringsåtgärder. Ett antal initiativ har också genomförts för att stärka

samarbetet mellan utbildningar, näringslivet och Skellefteå Kraft. Dessa insatser är viktiga både för regionens tillväxt och för att säkerställa att utbildningar och verksamhet utvecklas i takt med omvärlden.

Organisatoriska och sociala arbetsmiljörisiker

Stora och snabba förändringar i omvärlden och inom den egna verksamheten kan leda till ohälsosam arbetsbelastning och påverka arbetsmiljön negativt. Dessa risker hanteras genom ett systematiskt arbetsmiljöarbete som omfattar kontinuerlig förbättring av ledningsprocesser och arbetsmetoder. Arbetet kombineras med regelbunden uppföljning och åtgärder som anpassas efter individuella förutsättningar och behov.

Fysiska arbetsmiljörisiker

Delar av Skellefteå Krafts operativa verksamhet medför risker för olycksfall, vilket ställer krav på ett ständigt säkerhetsfokus och hög riskmedvetenhet vid såväl stora som små arbetsmoment. Skellefteå Kraft har en nollvision för arbetsplatsolyckor och följer kontinuerligt upp nyckeltal kopplade till detta. Elarbeten ska alltid utföras i enlighet med ESA, branschens elsäkerhetsanvisningar, och allt arbete ska ske i linje med gällande arbetsmiljöföreskrifter och interna rutiner. Det systematiska förbättringsarbetet omfattar både egna medarbetare och underentreprenörer.

Skellefteå Kraft är certifierat enligt arbetsmiljöstandarden ISO 45001. Certifieringen ger ett ramverk, ett gemensamt språk och en etablerad systematik för att förebygga skador och ohälsa på arbetsplatsen.

Risker avseende mål för lönsamhet och tillväxt

Strategi-, omvärlds- och marknadsrisker

Energiomställningen innebär fortsatt både stora möjligheter och betydande risker. Under 2025 har flera industriprojekt och vindkraftsinvesteringar i Sverige bromsats upp eller senarelagts, bland annat till följd av osäkerhet kring finansiering, tillståndprocesser och kommunalt veto. Samtidigt fortsätter Kina att investera i grön energi, med rekordutbyggnad av sol- och vindkraft samt satsningar på vätgas och koldioxidinfångning. I USA har däremot de politiska stöden till sektorn mattats av under 2025.

Skellefteå Kraft har en stark omvärldsbevakning och ett aktivt externt arbete, vilket ger goda förutsättningar att följa, och i viss mån påverka, utvecklingen. Trots detta innebär den hårda konkurrensen betydande risker kopplade till val och positionering.

Konjunkturen befinner sig fortsatt i en återhämtningsfas under hösten 2025, men flera indikatorer ligger fortfarande under sin långsiktiga trend. Det kan dröja till 2026 innan lågkonjunkturen helt är över. Den tidigare fallande inflationen har stigit det senaste året, bland annat till följd av handelstullar. Riksbanken har fortsatt med räntesänkningar, vilket kan dämpa

konjunkturåterhämtningen. EU:s intensifierade arbete med att minska beroendet av Kina, särskilt inom strategiska sektorer som energi och teknik, väntas ge spridningseffekter på kostnadsbilden även lokalt. Samtidigt kvarstår geopolitiska spänningar som en riskfaktor för ett mer ansträngt ekonomiskt läge. Skellefteå Kraft påverkas av dessa förändringar. Låga elpriser, höga bränslekostnader och nedskrivningar har påverkat resultatet, och stora investeringsprojekt är fortsatt utsatta.

Oavsett konjunkturläge och geopolitisk utveckling kvarstår energiomställningen som en övergripande förändringskraft, med såväl betydande risker som möjligheter. Externt handlar det om omfattande marknadsförändringar, nya aktörer och snabb teknikutveckling. Internt finns motsvarande strategiska utmaningar, med höga risker kopplade till omfattande investeringsbeslut och prioriteringar i verksamheten.

Den växande andelen väderberoende kraft i energisystemet fortsätter att bidra till stora variationer i marknadspriset på el. Utöver dagliga risker i elhandeln, med ökade krav på ekonomiska säkerheter och en allt mer komplex marknad, finns ett behov av nya affärsstrategier för ett lägre elprisberoende. Detta inkluderar utveckling av olika stödtjänster till elmarknaden, långsiktiga prissäkringsstrategier, innovationssatsningar och nya kunderbjudanden.

Politiska och regulatoriska risker

Otydlig styrning inom nationell och europeisk politik, tillsammans med den globala geopolitiska situationen, skapar osäkerhet som försvårar investeringsbeslut. I kombination med väderberoende kraftslag och en bred energiomställning bidrar det till fortsatt osäkerhet i både spotpris och förväntade elpriset, med ett ökat potentiellt utfallsrum och en förväntad stigande volatilitet på spotmarknaden. Koncernens lönsamhet, och därmed möjligheterna till investeringar och utveckling, påverkas i hög grad av energipriser. Skellefteå Kraft hanterar den ökade osäkerheten genom löpande förbättring av analyser, strategier och beräkning av riskpåslag. God riskkontroll är integrerad i processerna.

Att uppfylla både externa krav och interna rutiner blir en allt större utmaning. För att hantera risker effektivt behövs ett tillförlitligt och ändamålsenligt ledningssystem, tillsammans med en väl fungerande och heltäckande intern styrning och kontroll. Behovet av dessa åtgärder ökar inte bara till följd av nya externa krav, utan också när organisationen genomgår förändringar. Tvärfunktionella arbetssätt och processer integreras därför löpande i verksamheten.

Vid sidan om regleringen av energimarknaden ökar även de regulatoriska kraven inom andra områden, exempelvis säkerhet, miljö och hållbarhet. Förändrad politik, motstridiga krav, långa handläggningstider, prövningar och begränsande tillståndsprocesser riskerar fortsatt att i viss mån bromsa utvecklingen.

För att hantera detta krävs löpande kompetenshöjande insatser, god dialog med myndigheter och framförhållning i projekt som är beroende av utredningar och tillstånd.

Infrastruktur- och distributionsrisker

Oklar takt i den gröna omställningen skapar osäkerhet kring när och var nya etableringar och ökade effektbehov uppstår inom Skellefteå Krafts nätområde. Det innebär en risk för att nödvändig kapacitet och tilldelning i överliggande nät inte kan säkras i rätt tid.

Behovsbilden förändras snabbt och är inte alltid synkroniserad med anslutningsprocesserna mot transmissionsnätet. Det ställer krav på att investeringar och reinvesteringar planeras med rätt takt och precision för att minska risken för kapacitetsutmaningar och fördröjningar i nätet.

Inom fibernätet finns risk att tekniska begränsningar i hårdvaran påverkar möjligheten att uppnå framtida affärsmål. Denna risk kan till stor del hanteras internt genom att slutföra pågående reinvesteringsprogram.

Säkerhetsrisker

Parallellt med den tekniska utvecklingen och geopolitiska oron ökar även cyberhoten och de digitala säkerhetsriskerna. Dessa kan få potentiella konsekvenser i form av stora informationsförluster, utpressningssituationer och direkta verksamhetsavbrott. Kontinuerlig utveckling av både teknik och kompetens är därför avgörande.

Även den fysiska säkerheten och skyddet mot yttre hot har varit i fortsatt fokus under året. Samhällsviktiga verksamheter riskerar att på olika sätt vara särskilt utsatta. Säkerhetsaspekten är därför en integrerad del av verksamhetens processer och arbetssätt.

Teknikrisker

Risken för tekniskt haveri i produktionsanläggningar, med oplanerade kostnader och produktionsbortfall som följd, kräver löpande övervakning och förebyggande åtgärder. Fokus ligger därför på avställningsplanering, riskbedömning och tillståndskontroll av befintliga anläggningar. Även klimatriskanalyser och vädersäkring får en allt större betydelse. I viss mån kan de ekonomiska konsekvenserna av en skada begränsas genom försäkringskydd, men det förebyggande arbetet har alltid högsta prioritet.

Cybersäkerhetsrisker

Parallellt med den tekniska utvecklingen och det försämrade omvärldsläget ökar även cyberhoten. Koncernens IT är både verksamhetskritiskt och en förutsättning för att upprätthålla samhällsviktig verksamhet. Den ökade digitaliseringen har gjort verksamheten mer sårbar för cybersäkerhetsrisker, och användningen av molntjänster, AI och integrationer mellan olika system en ökad exponering för cyberangrepp.

Cybersäkerhetslagen ställer krav på att vi som väsentlig verksamhetsutövare bedriver ett systematiskt cybersäkerhetsarbete utifrån ett allriskperspektiv. Bristande efterlevnad kan leda till otillräcklig säkerhet och medföra ingripanden från tillsynsmyndigheten.

De potentiella konsekvenserna av ett cyberangrepp är allvarliga och kan omfatta informationsförluster, ekonomiska förluster, långvariga verksamhetsavbrott, utpressningssituationer samt sabotage av våra produktionssystem och anläggningar.

Ett framgångsrikt angrepp kan även ha en negativ påverkan på Skellefteå Krafts varumärke.

Identifierade cybersäkerhetsrisker hanteras inom ramen för koncernens säkerhetsförvaltning, samt genom utveckling av arbetssätt och processer kopplade till cybersäkerhet. Riskerna kopplade till efterlevnaden av cybersäkerhetslagen hanteras genom ett kontinuerligt analysarbete av dess påverkan på verksamheten.

Varumärkesrisker

Utöver den dagliga kundkontakten utgör hanteringen av större oönskade händelser en betydande risk för varumärket. Risker kopplade till rykte, anseende och varumärke bedöms öka i en tid präglad av snabb och mångfacetterad informationsspridning. Skellefteå Kraft har ett starkt varumärke och arbetar löpande för att bevara och utveckla dess värde. Det omfattar bland annat att ha god krisberedskap, vara öppna och tydliga i extern kommunikation, bygga förtroendefulla relationer med våra intressenter, vara aktiva i sociala och nya medier samt att vara lyhörda och anpassningsbara i förhållande till omvärldsförändringar.

Finansiell riskhantering

De finansiella riskerna inom Skellefteå kommunkoncernen regleras övergripande genom Finanspolicy samt Riktlinjer för finansverksamheten. För Skellefteå Kraft är elhandeln särskilt exponerad mot specifika finansiella risker, vars hantering är avgörande för koncernens ekonomiska resultat. Bolaget bedriver därför kontinuerlig uppföljning och strukturerad riskhantering. För att begränsa riskerna i elhandeln och prissäkra den egna produktionen arbetar Skellefteå Kraft systematiskt med finansiella och fysiska prissäkringar, både via börshandel och bilaterala avtal.

Ränte- och likviditetsrisk

Likviditetsrisken reduceras genom att Skellefteå Stadshus AB:s internbank garanterar Skellefteå Krafts likviditet utifrån upprättade behovsprognoser.

Skellefteå Kraft AB-koncernens externa låneskuld uppgick per 31 december 2025 till 6 676 mnkr (5 863) med en genomsnittlig räntebindningstid på 2,7 år (2,8). Av lånestocken hade 4 procent (7) rörlig ränta.

Ränterisken hanteras av Skellefteå Stadshus AB:s internbank genom att ränteförfallen i skuldportföljen

sprids ut över tid. Det mesta av räntebindningen fördelas relativt jämnt över en sexårsperiod, där marknadsläget påverkar den aktuella räntebindningen. Ett riktmärke är att räntebindningen i genomsnitt ska vara mellan 1,5 år och 4 år.

Av lånestocken har 96 procent bunden ränta. Vid en ränteförändring på +/- 1 procent skulle finansnettot påverkas med +/- 2,7 mnkr (4,1) kortsiktigt om inga åtgärder vidtogs. Vid en långsiktig förändring av ränteläget skulle finansnettot påverkas med +/- 67 mnkr (59) med samma antagande.

Kreditrisk

Konjunktur och snabba förändringar i omvärlden kan medföra en förhöjd risk för kundförluster. Dessa risker hanteras i den operativa organisationen och regleras genom riktlinjer för kredithantering. Kreditrisker i samband med bilateral elhandel behandlas som motpartsrisker och omfattas av riktlinjer för krafthandel.

Motpartsrisk

Motpartsrisk avser risken att en motpart inte kan fullgöra sina åtaganden, exempelvis betalning eller leverans enligt avtal. Risken hanteras genom strukturerade kontroller innan avtal tecknas eller uppdrag påbörjas. Affärer på reglerade marknader, såsom Nasdaq, minskar generellt motpartsrisken inom elhandeln. Ytterligare riskbegränsning sker genom korta kredittider gentemot kunder och, vid behov, krav på säkerheter såsom bankgarantier. I takt med förändringar på elmarknaden, där fler bilaterala avtal med nya motparter blir aktuella, bedöms motpartsrisken öka inom elhandeln.

Prisrisk

Prisrisk avser främst risken för ogynnsamma prisrörelser på el, men även förändringar i priser på bränsle, ursprungsgarantier och utsläppsrätter kan direkt eller indirekt påverka koncernens resultat. Elpriset påverkas både av fundamentala faktorer, såsom konjunktur, nederbörd, temperatur och produktionsstörningar, och av marknadsdynamiska faktorer, inklusive aktörers förväntningar och politiska beslut på nationell och EU-nivå. Volatiliteten är hög och framtida prisnivåer är svåra att prognosticera. Skellefteå Kraft är genom sin produktion och försäljningsverksamhet kontinuerligt exponerad mot dessa prisrisker.

Hanteringen av prisrisk regleras i interna riktlinjer som tydliggör roller, ansvar och handelsmandat. Genom tilldelade mandat för optimering prissäkras produktion och försäljningsvolym för att reducera effekten av ogynnsamma prisutvecklingar och stabilisera resultatet. Strategin omfattar löpande finjustering och utveckling av prissäkringsmodeller. I huvudsak sker prissäkring via terminsmarknaden, främst elterminer

på Nasdaq OMX, samt genom fysiska och finansiella långfristiga kundavtal. Dessa avtal utformas för att möta kundbehov och hantera risker i produktion och leveranser som sträcker sig utanför standardiserade terminsperioder.

Prissäkringsstrategin bygger på en trappmodell där största delen av volymen är säkrad för de kommande tre åren, med gradvis minskning mot slutet av perioden. Vid månadsskifte är målsättningen att ha cirka 70 procent av den prognosticerade produktionsvolymen vara prissäkrad. För att mäta och följa upp elprisrisk används bland annat Value at Risk (VaR).

Prisområdesrisk

Prisområdesrisk uppstår till följd av elmarknadens indelning i olika prisområden med begränsad överföringskapacitet mellan dessa. Sverige har för närvarande fyra elområden, vilket kan ge upphov till betydande prisskillnader. Risken ligger i skillnaden mellan områdespriserna och det systempris som sätts på Nord Pool utan hänsyn till överföringsbegränsningar. Elterminer avräknas mot systempriset, medan leveranser sker till det aktuella områdets spotpris.

För att hantera denna risk används finansiella kontrakt, så kallade EPAD (Electricity Price Area Differential), på Nasdaq Commodities. Prisområdesrisken för produktionen hanteras inom ramen för prissäkringsstrategin, där handel sker upp till tre år framåt med målsättningen att vid månadsskifte ha cirka 70 procent av den prognosticerade produktionsvolymen säkrad. På förbrukningssidan säkras volymer som motsvarar sålda fastpriskontrakt i respektive område för kontraktets löptid, dock maximalt fem år framåt.

Volymrisk

Volymrisk avser risken för avvikelser mellan prognostiserad och faktisk levererad volym, där den största exponeringen finns i produktionsportföljen. För vattenkraft baseras planeringen på normalårsproduktion, beräknad utifrån omfattande historiska väderdata såsom nederbörd, snösmältning och temperatur.

Risken uppstår när faktiska väderförhållanden avviker från det normala, vilket kan leda till över- eller underskott i produktionen. För att reducera volymrisker genomförs kontinuerliga avstämningar mellan tidigare prognoser och aktuella förhållanden. Detta kompletteras med månadsvisa produktionsuppföljningar baserade på avancerad övervakning och prognosarbete. Vindkraften innebär särskilda utmaningar, då osäkerheten kvarstår fram till leveranstidpunkten på grund av svårigheten att exakt förutsäga vindförhållanden. För fjärrvärmevolymen sker riskreducering genom förbättrade förbrukningsprognoser.

Volymrisker uppstår även på försäljningssidan, där avvikelser i kundernas faktiska elanvändning

kan medföra kostnader. Effektiv riskhantering bygger på kontinuerlig mätning och analys av kundernas användningsmönster, i kombination med hög prognosprecision. Vid extrema elpriser ökar kostnaderna för reglerkraft och systemtjänster, vilket gör avvikelser från prognoser särskilt kostsamma.

Profilrisk

Profilrisk uppstår när produktion eller förbrukning avviker från prognos på timbasis, även om den totala volymen under exempelvis ett dygn är korrekt. Förändrade konsumtionsmönster och ny teknik, som möjliggör förflyttning av förbrukning från dyra till billiga timmar, ökar komplexiteten i riskhanteringen. Det gör det svårare att optimera handel och balans, vilket ställer krav på avancerade prognosmodeller och hög flexibilitet i styrningen.

Balanskostnadsrisk

Enligt ellagen ansvarar elleverantörer för att tillföra elsystemet lika mycket el som kunderna förbrukar. Skellefteå Kraft har dessutom balansansvar för andra elleverantörer. Felaktiga prognoser som leder till obalanser mellan tillförd och förbrukad el medför avgifter till Svenska Kraftnät. Vid hög marknadsvolatilitet och höga elpriser ökar kostnaderna för obalanser markant, vilket gör prognosprecision och snabb korrigerande avgörande för att reducera risken.

På grund av betydande marknadsförändringar och höga obalanspriser har risken för obalanskostnader ökat ytterligare under 2025, inte minst till följd av väderberoende och icke reglerbar kraftproduktion. Skellefteå Kraft har genomfört omfattande insatser för att förbättra reglerbarheten i sina anläggningar och kvalificera dem för deltagande på marknaderna för balanstjänster. Detta stärker det svenska kraftsystemet och skapar samtidigt möjligheter att hantera egna balanser, optimera produktion mot fler marknader och generera värde från anläggningstillgångarna även under perioder med låga spotpriser på elmarknaden.

Valutarisk

Skellefteå Kraft har svenska kronor (SEK) som bolagsvaluta. Valutarisk uppstår vid handel och kontraktering av el eller andra varor och tjänster i utländsk valuta, främst euro (EUR). För att hantera denna risk motprissäkras det aggregerade EUR-värdet för finansiella prissäkringar och övriga EUR-produkter via bank, vilket minskar concernens exponering mot valutakursförändringar.

Förändringar i eget kapital, mnkr

KONCERNEN	Hänförbart till ägare till moderbolaget				Summa eget kapital
	Grundkapital	Annat eget kapital	Summa	Minoritetsintresse	
Justerat ingående eget kapital 2024-01-01	204,0	7 752,0	7 956,0	-	7 956,0
Omräkningsdifferens	-	1,0	1,0	-	1,0
Utdelning	-	-120,0	-120,0	-	-120,0
Bidrag till kommunens övriga verksamhet	-	-254,2	-254,2	-	-254,2
Årets resultat	-	118,0	118,0	-	118,0
Utgående eget kapital 2024-12-31	204,0	7 496,8	7 700,8	-	7 700,8

KONCERNEN	Hänförbart till ägare till moderbolaget				Summa eget kapital
	Grundkapital	Annat eget kapital	Summa	Minoritetsintresse	
Ingående eget kapital 2025-01-01	204,0	7 496,8	7 700,8	-	7 700,8
Omräkningsdifferens	-	-2,1	-2,1	-	-2,1
Oproportionerliga tillskott	-	-5,0	-5,0	-	-5,0
Utdelning	-	-231,8	-231,8	-	-231,8
Bidrag till kommunens övriga verksamhet	-	-114,7	-114,7	-	-114,7
Årets resultat	-	98,0	98,0	-	98,0
Utgående eget kapital 2025-12-31	204,0	7 241,2	7 445,2	-	7 445,2

KRAFTVERKET	Grundkapital	Självfinansieringsfond	Driftfond	Ack överavskrivning	Årets resultat	Summa
	Ingående eget kapital 2024-01-01	204,0	1 200,0	2 503,7	121,4	0,0
Avsättning/upplösning (-)	-	-	-32,3	-	-	-32,3
Bidrag till kommunens övriga verksamhet	-	-	-	-	-254,2	-254,2
Årets resultat	-	-	-	-	254,2	254,2
Utgående eget kapital 2024-12-31	204,0	1 200,0	2 471,4	121,4	0,0	3 996,8

KRAFTVERKET	Grundkapital	Självfinansieringsfond	Driftfond	Ack överavskrivning	Årets resultat	Summa
	Ingående eget kapital 2025-01-01	204,0	1 200,0	2 471,4	121,4	0,0
Avsättning/upplösning (-)	-	-	23,6	-	-	23,6
Bidrag till kommunens övriga verksamhet	-	-	-	-	-114,7	-114,7
Årets resultat	-	-	-	-	114,7	114,7
Utgående eget kapital 2025-12-31	204,0	1 200,0	2 495,0	121,4	0,0	4 020,4

Resultatdisposition

Skellefteå Kraftverks resultat blev 114 700 000 kr efter bokslutsdispositioner. Enligt gällande beslut i kommunfullmäktige har beloppet inlevererats till kommunen som ersättning för i kraftverksrörelsen insatt kapital.

Koncernens resultaträkning, mnkr

	NOT	2025	2024
RÖRELSENS INTÄKTER M M			
Nettoomsättning	2	5 526,3	5 391,5
Aktiverat arbete för egen räkning	41	160,6	165,8
Övriga rörelseintäkter	3	63,8	19,2
		5 750,6	5 576,5
RÖRELSENS KOSTNADER			
Energi- och produktionskostnader	41	-2 711,7	-2 716,5
Övriga externa kostnader	4,5,41	-661,0	-747,7
Personalkostnader	6	-828,3	-796,2
Av- och nedskrivningar	7	-924,6	-742,5
Övriga rörelsekostnader		-5,3	-2,3
Andel i intresseföretags resultat	8	-56,6	-69,9
		-5 187,5	-5 075,1
RÖRELSERESULTAT		563,1	501,4
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	9	-84,1	-85,4
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	17,7	26,1
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-185,4	-157,4
		-251,8	-216,7
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		311,3	284,7
Bokslutsdispositioner	12	-181,8	-140,5
Skatt på årets resultat	13	-31,4	-26,2
ÅRETS RESULTAT		98,1	118,0

Koncernens balansräkning, mnkr

	NOT	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utvecklingsutgifter	14	29,6	13,6
Koncessioner och liknande rättigheter	15	15,5	17,7
Förvärvade kundvärden	16	9,4	13,8
Goodwill	17	3,2	0,0
Pågående nyanläggningar	18	19,6	14,4
		77,3	59,5
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader	19	1 024,1	1 028,1
Mark och övrig fast egendom	20	2 028,9	2 043,2
Maskiner och andra tekniska anläggningar	21	8 512,3	7 713,6
Inventarier, verktyg och installationer	22	154,4	163,8
Pågående nyanläggningar	23	1 488,7	2 265,8
		13 208,4	13 214,5
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Fordringar hos koncernföretag	25	0,0	0,0
Andelar i intresseföretag	26	47,2	80,8
Fordringar hos intresseföretag	27	116,8	116,8
Andra långfristiga värdepappersinnehav	28	186,4	196,4
Andra långfristiga fordringar	29	996,5	561,1
		1 346,9	955,1
		14 632,7	14 229,1
S:A ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m</i>			
Råvaror och förnödenheter		405,8	369,4
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		448,7	341,7
Fordringar hos koncernföretag		28,6	29,5
Fordringar hos intresseföretag		20,6	91,4
Övriga fordringar		51,6	126,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	30	504,2	542,8
		1 053,6	1 132,1
Kassa och bank		920,2	933,7
		2 379,6	2 435,2
		17 012,3	16 664,3
SUMMA TILLGÅNGAR			

Koncernens balansräkning, mnkr

	NOT	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	31		
Grundkapital		204,0	204,0
Annat eget kapital inkl. årets resultat		7 241,2	7 496,8
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		7 445,2	7 700,8
SUMMA EGET KAPITAL		7 445,2	7 700,8
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	33	11,0	12,5
Uppskjuten skatteskuld	32	1 045,7	982,6
Övriga avsättningar	33	371,3	410,6
SUMMA AVSÄTTNINGAR		1 428,0	1 405,7
Långfristiga skulder			
Checkkredit hos koncernföretag	34	6 676,1	5 862,8
Övriga skulder	35	364,6	491,7
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		7 040,7	6 354,5
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		33,2	34,3
Leverantörsskulder		337,6	293,1
Skulder till koncernföretag		194,5	182,4
Skulder till intresseföretag		3,7	2,1
Aktuell skatteskuld		0,1	9,3
Övriga skulder		261,8	344,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	36	267,4	337,7
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		1 098,3	1 203,3
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		17 012,3	16 664,3

Koncernens kassaflödesanalys, mnkr

	NOT	2025	2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	41		
Rörelseresultat före finansiella poster		563,1	501,4
Justering för avskrivningar		563,6	516,8
Justering för övriga poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.		405,2	300,3
		1 531,9	1 318,5
Erhållen ränta		29,2	40,8
Erlagd ränta		-186,7	-161,9
Betald inkomstskatt		-24,0	-287,2
		1 350,4	910,2
Ökning/minskning av varulager		-36,4	-84,7
Ökning/minskning av kundfordringar		-107,0	94,2
Ökning/minskning av övriga rörelsefordringar		-356,7	652,4
Ökning/minskning av leverantörsskulder		44,5	-46,9
Ökning/minskning av övriga rörelseskulder		-255,6	-638,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		639,2	887,0
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-22,2	-21,2
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-941,5	-1 411,8
Sålda materiella anläggningstillgångar		1,0	0,0
Förvärvat dotterbolag		-5,0	0,0
Investeringar i intressebolag		-5,0	-18,8
Uttag ur intressebolag		0,5	0,2
Sålda intressebolag		1,9	0,0
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		-4,5	-15,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-974,6	-1 466,6
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Förändring checkkredit hos koncernföretag		813,4	981,6
Lämnat koncernbidrag		-145,0	-180,0
Utbetald utdelning		-231,8	-120,0
Bidrag till kommunens övriga verksamhet		-114,7	-254,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		321,9	427,4
Årets kassaflöde		-13,5	-152,1
Likvida medel vid årets början		933,7	1 085,8
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		920,2	933,7

Kraftverkets resultaträkning, mnkr

	NOT	2025	2024
Nettoomsättning	2	194,0	260,7
Övriga externa kostnader		-28,3	-12,1
Personalkostnader		0,1	-0,8
Av- och nedskrivningar	7	-27,3	-25,8
Rörelseresultat		138,5	222,0
Finansiella intäkter	10	0,0	0,1
Finansiella kostnader	11	-0,2	-0,2
Resultat efter finansiella poster		138,3	221,9
Bokslutsdispositioner	12	-23,6	32,3
Årets resultat till kommunens disposition		114,7	254,2

Kraftverkets balansräkning, mnkr

	NOT	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar	19,20,21,22,23	612,8	639,0
Andelar i koncernföretag	24	2 561,7	2 561,7
Andra långfristiga fordringar	29	0,2	0,2
Övriga kortfristiga fordringar		1,5	1,9
Kassa och bank		900,8	930,1
Summa tillgångar		4 077,0	4 132,9
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	31	4 020,4	3 996,8
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	33	6,0	7,5
Kortfristiga skulder till koncernföretag		21,4	115,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	36	29,1	13,1
Summa eget kapital och skulder		4 077,0	4 132,9

Kraftverkets kassaflödesanalys, mnkr

	NOT	2025	2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	41		
Rörelseresultat före finansiella poster		138,5	222,0
Justering för avskrivningar		27,3	25,8
Justering för övriga poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.		-1,4	-0,7
		164,4	247,1
Erhållen ränta		0,0	0,1
Erlagd ränta		-0,2	-0,2
		164,2	247,0
Ökning/minskning rörelsefordringar		0,3	0,0
Ökning/minskning av rörelseskulder		-78,1	-140,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		86,4	107,1
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-1,0	-6,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1,0	-6,2
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Bidrag till kommunens övriga verksamhet		-114,7	-254,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-114,7	-254,2
Årets kassaflöde		-29,3	-153,3
Likvida medel vid årets början		930,1	1 083,4
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		900,8	930,1

Redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernen är en fiktiv koncern, dvs. en koncern på aktiebolagsrättsliga grunder som har sammanställts med en kommunal verksamhet. Vägledning för upprättande av års- och koncernredovisning för denna fiktiva koncern har hämtats från årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan.

I de fall moderföretaget tillämpar avvikande principer anges dessa under moderföretaget nedan.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar verksamheten i moderföretaget och samtliga dotterföretag fram till och med 31 december 2025. Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden innebärande att ett förvärv av dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder.

Genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet fastställs anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen samt det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder och ansvarsförbindelser. Uppskjuten skatt beaktas vid skillnader mellan redovisat och skattemässigt värde på alla poster utom goodwill. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och ansvarsförbindelser utgör goodwill eller, om beloppet är negativt, negativ goodwill. Värdet av minoritetens andel läggs till anskaffningsvärdet. Minoritetsintressen värderas med utgångspunkt från anskaffningsvärdet för aktierna.

Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och till och med avyttringstidpunkten.

Intresseföretag

Vid förvärv av intresseföretag upprättas en förvärvsanalys på samma sätt som vid förvärv av dotterföretag.

Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden från och med den tidpunkt då det betydande inflytandet erhålls till dess att det upphör. Kapitalandelsmetoden innebär att koncernens andel av intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad inom rörelseresultatet. Detta belopp justerar koncernens redovisade värde på andelarna i intresseföretaget.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar, skulder, intäkter, kostnader, vinster och förluster som uppkommit genom transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet vid upprättande av koncernredovisningen.

Vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och joint ventures elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Förluster elimineras på samma sätt som vinster men betraktas som en nedskrivningsindikation.

Resultaträkning

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen omfattar försäljningsintäkter från kärnverksamheten, det vill säga produktion, försäljning och distribution av el, värme och kyla, elhandel, anslutningsavgifter samt andra intäkter såsom entreprenadavtal.

Belopp som erhålls för annans räkning ingår inte i koncernens intäkter. I de fall varor och tjänster byts mot likartade varor och tjänster redovisas ingen intäkt.

Samtliga intäkter värderas till det belopp som influtit eller beräknas inflyta, det vill säga med hänsyn till rabatter och efter avdrag för moms och energiskatter, och redovisas i posten Nettoomsättning.

Försäljning och distribution av energi

Energiförsäljning intäktsredovisas vid leveranstidpunkten.

Anslutningsavgifter

Koncernen periodiserar väsentliga anslutningsavgifter, där koncernen enligt avtal med kund har fleråriga framtida förpliktelser, och intäktsför anslutningsavgifterna över avtalsperiodens längd. Periodiserade anslutningsavgifter ingår i posten övriga skulder (not 35) samt upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (not 36).

Tjänste- och entreprenaduppdrag

Tjänste- och entreprenaduppdrag redovisas enligt principen om successiv vinstavräkning, det vill säga att intäkter och kostnader redovisas i förhållande till projektets färdigställandegrad. Färdigställandegraden fastställs genom en jämförelse mellan beräknade och faktiska utgifter på balansdagen. Befarade förluster redovisas omedelbart.

Elcertifikat

Intäkter av elcertifikat som tilldelats från Svenska Kraftnät genom egen produktion redovisas i den månad som produktion sker. Elcertifikat värderas till elcertifikatets verkliga värde för produktionsmånaden och ingår i posten Nettoomsättning. Tilldelade certifikat värderas till marknadspris för produktionsmånaden.

Utsläppsrätter

Intäkter från utsläppsrätter redovisas i takt med att tilldelning görs. Utsläppsrätter värderas till verkligt värde vid tilldelningstidpunkten.

Ursprungsgarantier

Intäkter av ursprungsgarantier redovisas i den månad som produktion sker och värderas till verkligt värde för produktionsmånaden.

Handelsvaror

Intäktsredovisning av handelsvaror görs vid leverans till kund och efter kundens accept.

Portföljförvaltning

Koncernen bedriver aktiv handel med elderivat. Denna redovisas i resultaträkningen i takt med att affärer avslutas.

Försäkringsersättningar

Vid driftsstopp, skador etcetera som helt eller delvis täcks av försäkringsersättning redovisas en beräknad försäkringsersättning när denna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Försäkringsersättningar redovisas i posten *Övriga rörelseintäkter*.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas. Beräkning av ränteintäkter görs på basis av den underliggande tillgångens avkastning enligt effektivräntemetoden.

Erhållna utdelningar

Intäkter från utdelningar redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Offentliga bidrag

Offentliga bidrag intäktsredovisas när koncernen har uppfyllt de villkor som är förknippade med bidraget och det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas. Bidrag som koncernen erhållit men där alla villkor ännu inte är uppfyllda redovisas som skuld. Bidrag som erhållits för förvärv av en anläggningstillgång reducerar anläggningstillgångens redovisade anskaffningsvärde. Övriga offentliga bidrag redovisas i posten *Övriga rörelseintäkter*.

Leasing

Inga leasingavtal finns där de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Samtliga leasingavtal har därför klassificerats som operationell leasing, vilket innebär att någon tillgångs- eller motsvarande skuldpost inte redovisas i balansräkningen. I resultaträkningen fördelas leasingavgiften över nyttjandeperioden.

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal kvarstår i koncernen som materiella anläggningstillgångar eftersom rättigheter och skyldigheter enligt leasingavtalen kvarstår hos koncernen. Dessa tillgångar värderas på samma sätt som övriga materiella anläggningstillgångar.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar utgörs bland annat av löner, betald semester, betald frånvaro och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Avgiftsbestämda pensionsplaner är planer för ersättningar efter avslutad anställning vilka enligt fastställda avgifter betalas in till en separat juridisk enhet. Någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter finns inte i de fall den juridiska enheten inte har tillräckliga tillgångar för att betala ut alla ersättningar till de anställda. Avgifter till avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs under det räkenskapsår de avser.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Förmånsbestämda pensionsplaner är andra planer än avgiftsbestämda pensionsplaner.

Koncernens förmånsbestämda planer som regleras genom betalning av pensionspremier redovisas som avgiftsbestämda pensionsplaner och kostnadsförs därmed i den period där den relevanta tjänsten utförs.

Koncernen har även förmånsbestämda planer i egen regi hos försäkringsbolag och värderar därmed dessa i enlighet med de erhållna uppgifterna. Förpliktelsen värderas till det belopp som försäkringsbolagen beräknar årligen.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning för avgångsvederlag redovisas endast om koncernen är förpliktigad att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. Avsättning görs då för den delen av uppsägningslönen som den anställde får utan arbetsplikt.

Låneutgifter

Samtliga låneutgifter kostnadsförs i den period som de hänförs till och redovisas i posten *Räntekostnader och liknande resultatposter*.

Avskrivningar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångarnas eller komponenternas bedömda nyttjandeperiod. Avskrivningen beräknas på det avskrivningsbara beloppet vilket i de allra flesta fall utgörs av tillgångens anskaffningsvärde. I ett fåtal fall tas hänsyn till ett beräknat restvärde. Mark och fallrätter har inte någon begränsad nyttjandeperiod och skrivs därför inte av.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

- Balanserade utvecklingsutgifter 5 år
- Förvärvade kundvärden 5 år
- Goodwill 5-10 år
- Byggnadsstomme 50-100 år
- Tak 20-40 år
- Fasad 30-100 år
- Fönster 50 år
- El i fastigheter 30-50 år
- Övriga fastighetskomponenter 15-30 år
- Markanläggningar 20-25 år
- Vattenkraftsdammar 50-100 år
- Primärmaskineri i kraftstationer 40 år
- Kringutrustning till elproduktionsanläggningar 5-30 år
- Värmeanläggningar 10-30 år
- Lokal- och regionnät samt lokal- och regionnätstationer 40 år
- Optokabelnät 25 år
- Mottagnings- och fördelningsstationer 40 år
- Vindkraftsanläggningar 25 år
- Inventarier, verktyg och installationer 3-10 år

Nedskrivningar

Nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

Allmänna principer

Per balansdagen bedöms om det föreligger en indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som kostnadsförs.

Nedskrivningsprövningen görs per varje enskild tillgång med ett oberoende flöde av inbetalningar. Vid behov behöver tillgångarna grupperas ihop till kassagenererande enheter för att identifiera inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Nedskrivningsprövning görs i dessa fall för hela den kassagenererande enheten. En nedskrivning redovisas när en tillgång eller en kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen belastar resultaträkningen.

Nedskrivningar av tillgångar i en kassagenererande enhet fördelas i första hand på goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor före skatt som återspeglar aktuella, marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och den risk som är förknippad med den specifika tillgången eller den kassagenererande enheten. Beräkningen gör per tillgång eller kassagenererande enhet.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av andra immateriella och materiella anläggningstillgångar än goodwill återförs om skälen som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar

Allmänna principer

Per varje balansdag görs en bedömning av om det finns någon indikation på att en eller flera finansiella anläggningstillgångar har minskat i värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde, se ovan.

Återföring av nedskrivning

Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar återförs om de skäl som låg till grund för nedskrivningen har förändrats.

Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Balansräkning

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte framtida ekonomiska fördelar väntas från användning, utrangering eller avyttring av tillgången.

Vid egen upparbetad immateriell anläggningstillgång tillämpas aktiveringsmodellen. Detta innebär att utgifter som uppstår under forskningsfasen redovisas som kostnader när de uppkommer och utgifter som uppstår under utvecklingsfasen redovisas som en tillgång under förutsättningen att alla kraven enligt K3 18.12 är uppfyllda.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången sannolikt kommer att tillfalla koncernen och anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Anskaffningsvärde

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till inköpet och syftar till att bringa tillgången på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med företagsledningens avsikt med förvärvet. Som direkt hänförliga utgifter hänförs utgifter för leverans, hantering, installation och montering, lagfarter samt konsulttjänster. Anskaffningsvärdet reduceras med offentliga bidrag som erhållits för förvärv av anläggningstillgångar.

Anskaffningsvärdet för vindkraftverk och andra anläggningstillgångar med krav på återställande eller liknande inkluderar i koncernen en beräknad avsättning för återställande av hyrd mark samt nedmontering och bortforsling av vindkraftverket. Aktiverat belopp utgörs av nuvärdet av den uppskattade utgiften för återställande, nedmontering och bortforsling. Motsvarande belopp redovisas som avsättning.

I juridisk person inkluderas inte beräknade utgifter för nedmontering, bortforsling och återställande av mark i anskaffningsvärdet till följd av kopplingen mellan redovisning och beskattning.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter aktiveras endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Utbyte av komponenter räknas in i tillgångens redovisade värde. Om inte kostnadsförs utgifter under det räkenskapsår som de uppkommer.

Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

Elcertifikat och utsläppsrätter

Elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier värderas till verkligt värde vid produktionstillfället (elcertifikat och ursprungsgarantier) eller tilldelning (utsläppsrätter).

Elcertifikat som utgör kortfristiga innehav ingår i posten *Övriga fordringar* och värderas till marknadsvärde.

Ursprungsgarantier ingår i posten *Övriga fordringar* och värderas till marknadsvärde.

Utsläppsrätter redovisas under posten *Varulager* och värderas till marknadsvärde.

Finansiella instrument

Allmänna principer

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde vilket motsvarar instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsenliga villkor. Kundfordringar redovisas när faktura har skickats till kund. Skuld tas upp när motparten har utfört sin prestation och koncernen därmed har en avtalsenlig skyldighet att betala även om faktura inte har erhållits.

Leverantörsskulder redovisas när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när koncernen förlorar kontrollen över rättigheterna. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Övervägande del av finansiella tillgångar och skulder tas bort från balansräkningen genom erhållande eller erläggande av betalning.

Kundfordringar och liknande fordringar

Kundfordringar värderas till det värde som beräknas inflyta, det vill säga med avdrag för osäkra fordringar. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i posten *Övriga externa kostnader*.

Finansiella skulder

Samtliga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga det förväntade kassaflödet diskonterat med den effektivränta som beräknades vid anskaffningstillfället. Det innebär att leverantörsskulder som har kort förväntad löptid värderas till nominellt belopp.

Derivatinstrument

Koncernen använder olika typer av derivatinstrument (terminer, optioner och swappar) för att säkra olika finansiella risker och då framförallt valutarisker, elprisrisker och ränterisker. Här ingår inte energiderivat som förväntas regleras med leverans av el och annan energi.

Derivatinstrument som inte är identifierat som säkringsinstrument i en säkringsrelation värderas enligt lägsta värdets princip. Derivatinstrument med negativt värde värderas till det belopp som för koncernen är mest förmånligt om förpliktelsen regleras eller överläts på balansdagen.

Säkringsredovisning

Säkringsredovisning tillämpas för derivatinstrument som ingår i ett dokumenterat säkrings samband. För att säkringsredovisning ska kunna tillämpas krävs att det finns en entydig koppling mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Det krävs också att säkringen effektivt skyddar den risk som är avsedd att säkras, att effektiviteten löpande kan visas vara tillräckligt hög genom effektivitetsmätningar och att säkringsdokumentation har upprättats. Bedömningen om huruvida säkringsredovisning ska tillämpas görs vid ingången av säkringsrelationen. Effektivitetsmätningar görs löpande för att säkerställa att de derivatinstrument som används i säkringstransaktionerna i hög utsträckning är effektiva när det gäller att motverka värdeförändringar i den säkrade posten. Så länge som säkringsrelationen är effektiv omvärderas inte säkringsinstrumenten och säkringsinstrumenten (derivaten) redovisas inte i balansräkningen. Hela effekten av förändringar på säkringsinstrumentet redovisas tillsammans med den säkrade posten vid realisation.

Säkringsredovisningen upphör när säkringsinstrumentet förfaller, säljs, avvecklas eller löses in samt när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning.

Kassaflödessäkringar

Kassaflödessäkringar används när valutaterminer används för säkring av valutarisk i framtida inköp och försäljning i utländsk valuta samt för säkring av elpris i elproduktion och försäljning.

Säkringar av verkligt värde

Säkringar av verkligt värde tillämpas huvudsakligen för kundfordringar och leverantörsskulder i utländsk valuta samt lån i utländsk valuta.

Den säkrade posten värderas till terminkurs.

Samtliga säkrade poster värderas till säkrad kurs så länge som kraven för säkringsredovisning är uppfyllda.

Varulager

Varulager värderas enligt lägsta värdets princip, dvs. till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet utgörs av inköpspris och utgifter direkt hänförliga till inköpet. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Lager av reservdelar avsedda för installation i bolagets anläggningar klassificeras som pågående nyanläggning.

Anskaffningsvärdet har fastställts genom tillämpning av först-in, först-ut-metoden (FIFU).

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Valutakursvinster och -förluster som uppkommer redovisas i posterna *Övriga rörelseintäkter* och *Övriga rörelsekostnader*. Övriga valutakursvinster och -förluster redovisas under rubriken *Resultat från finansiella poster*.

När en fordran eller skuld har terminssäkrats och denna säkring uppfyller kraven för säkringsredovisning värderas fordran eller skulden till terminskursen vid säkringstillfället, se Säkringsredovisning ovan.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i eget kapital varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuella skattefordringar och skatteskulder samt uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller per balansdagen och nuvärdesberäknas inte.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktiga resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på samtliga temporära skillnader, dvs. skillnaden mellan de redovisade värdena för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värden samt skattemässiga underskott, uppskjuten skatt redovisas inte på temporära skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill. Förändringar i uppskjuten skatteskuld eller uppskjuten skattefordran redovisas i resultaträkningen om inte förändringen är hänförlig till en post som redovisas i eget kapital.

Uppskjuten skatteskuld och uppskjuten skattefordran värderas enligt de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas per varje balansdag för att återspegla aktuell bedömning av framtida skattemässiga resultat.

Koncernen redovisar ingen uppskjuten skatt på temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag, filialer, intresseföretag eller gemensamt styrda företag eftersom koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är uppenbart att de temporära skillnaderna inte kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten av när i tiden betalningen sker är väsentlig redovisas avsättningen till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen. Diskonteringsräntan utgörs av den räntesats som före skatt avspeglar aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med framtida betalningar till den del riskerna inte beaktas genom att justeringar gjorts vid bedömningen av de framtida betalningarna.

Avsättningen tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för.

Eventuell gottgörelse som koncernen är så gott som säker på att kunna erhålla av en extern part avseende förpliktelsen redovisas som en separat tillgång. Denna tillgång kan dock inte överstiga beloppet för den hänförliga avsättningen.

Avsättningen prövas per varje balansdag och justeringar av avsättningen redovisas i resultaträkningen.

Förändringar i avsättningen för återställande, nedmontering och bortforsling som beror på förändringar av den uppskattade utgiften avseende utflöde av resurser eller diskonteringsräntan förändrar tillgångens anskaffningsvärde.

Till följd av skatterätten byggs avsättningen för återställande av mark avseende vindkraftsparker successivt upp över tillgångens nyttjandeperiod i juridisk person. Därmed ingår inte heller dessa i anskaffningsvärdet för materiell anläggningstillgång.

Skulder

Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier

Skulder uppkommer i takt med försäljning (elcertifikat och ursprungsgarantier) och utsläpp (utsläppsrätter) och värderas till samma värde som tilldelade och anskaffade rättigheter. Här tas även hänsyn till avtal om framtida leverans av rättigheter och möjligheten till reglering av elcertifikat genom betalning av kvotpliktsavgift.

Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier redovisas som en övrig kortfristig skuld.

Likvida medel

Likvida medel utgörs av disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut och kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuation. Sådana placeringar har en löptid på maximalt tre månader.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper baseras ofta på ledningsbedömningar, uppskattningar och antaganden som anses rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor.

Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande uppskattningar och bedömningar. Effekterna av ändringar i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt under framtida räkenskapsår om ändringar påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs nedan:

Effekter av elnätregleringen

I koncernen finns elnätverksamhet som regleras av föreskrifter från Energimarknadsinspektionen. De avgifter som elnätverksamheten tar ut av sina kunder ligger inom ramen för vad som är tillåtet. Framtida effekter av elnätregleringen är ännu osäkra.

Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernen har betydande värden redovisade i balansräkningen avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar. Dessa testas för nedskrivningsbehov i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i ett tidigare stycke gällande Nedskrivningar. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden eller verkligt värde minus försäljningskostnader. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras avseende framtida kassaflöden och andra adekvata antaganden avseende exempelvis avkastningskrav.

Inkomstskatter och uppskjutna skatter

Koncernen redovisar i sin balansräkning uppskjutna skattefordringar och skulder vilka förväntas bli realiserade i framtida perioder. Vid beräkning av dessa uppskjutna skatter måste vissa antaganden och uppskattningar göras avseende framtida skattekonsekvenser som hänför sig till skillnaden i balansräkningen redovisade tillgångar och skulder och motsvarande skattemässiga värden.

Avsättningar

Koncernens mest väsentliga avsättningar avser kostnader för återställelse av torvtäkt, återställelse av vindkraft, återställelse av vattenkraft samt avsättning för underfinansierad kärnavfallsfond.

Kostnadsuppskattningarna och bedömningarna av avsättningarnas storlek är förenade med osäkerhet och baseras på den information som finns tillgänglig vid balansdagen vilket innefattar antaganden om bland annat framtida kostnadsnivåer, historiska data, tillgänglig information samt tekniska bedömningar. Dessa kostnadsuppskattningar kan komma att behöva justeras i takt med att nya omständigheter uppstår eller ytterligare information blir tillgängliga.

Noter, mnkr

I bokslutet skrivs värden som understiger 0,1 mnkr som 0,0. Poster som ej innehåller värden skrivs -. Nothänvisningar till Kraftverket avser moderföretaget Skellefteå Kraftverk.

Not 1 Försäljning och inköp mellan moderföretag och koncernföretag

Kraftverkets försäljning till koncernföretag uppgick till 194 (260,7). Inköp från koncernföretag var 0,9 (6,2). Ränteintäkter från och räntekostnader till koncernföretag uppgick till 0,0 (0,1) respektive 0,2 (0,2).

Internvinst i samband med koncerninterna försäljningar föreligger ej. Orealiserad internvinst vid koncerninterna överlåtelse elimineras i koncernens balansräkning i sin helhet mot ej avskrivet övervärde på ifrågavarande anläggningstillgång.

Not 2 Nettoomsättning fördelat på produkter

	Koncernen		Kraftverket	
	2025	2024	2025	2024
Omsättning				
inklusive punktskatter	5 965,7	5 892,0	194,0	260,7
Avgår punktskatter	-439,4	-500,5	-	-
Nettoomsättning	5 526,3	5 391,5	194,0	260,7
Nettoomsättning fördelat på produkter				
Elförsäljning	4 030,6	3 969,5	-	-
Elnät	625,9	660,7	-	-
Värme	495,8	484,9	-	-
Fibernät	118,5	113,8	-	-
Hyrer	7,3	7,8	-	-
Övrig försäljning	248,1	154,8	194,0	260,7
Summa	5 526,3	5 391,5	194,0	260,7

Operationell leasing

Koncernen hyr ut lokaler enligt avtal om operationell leasing. Intäktsförda leasingavgifter under året uppgår till 7,3 (7,8).

Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:

	Koncernen	
	2025	2024
Inom 1 år	1,6	2,0
1-5 år	1,5	1,7
Senare än fem år	-	-
Summa	3,1	3,7

Not 3 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen	
	2025	2024
Försäkringsersättning	9,0	5,1
Kursvinster på fordr och skulder av rörelsekaraktär	0,5	0,3
Influtna avskrivna fordringar	2,7	1,1
Erhållna skadestånd	0,0	0,7
Vinst vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	1,6	0,8
Erhållna bidrag	2,7	3,4
Övrigt	5,3	7,8
Ersättning omdragning av fjärrvärmekulvert	42,0	-
Summa	63,8	19,2

Not 4 Operationell leasing

Koncernens leasingavtal avser operationell leasing. Kostnadsförda leasingavgifter under året uppgår till 11,5 (9,9).

Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:

	Koncernen	
	2025	2024
Inom 1 år	7,3	9,8
1-5 år	33,1	32,0
Senare än fem år	25,9	7,0
Summa	66,3	48,7

Not 5 Ersättning till revisorer

	Koncernen	
	2025	2024
<i>Öhrlings Pricewaterhouse Coopers AB</i>		
Revisionsuppdraget	2,1	0,8
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,2	-
Andra uppdrag	0,4	0,1
Summa	2,8	0,9
<i>EY</i>		
Revisionsuppdraget	-	0,8
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	0,1
Andra uppdrag	-	0,1
Summa	0,0	0,9
Lekmannarevision	0,1	0,1
Summa	0,1	0,1
Totala ersättningar till revisorer	2,9	2,0

Not 6 Löner och ersättningar – koncernens personal

I Skellefteå Kraftverk finns inga anställda.

	Koncernen	
	2025	2024
Löner och ersättningar till anställda		
<i>Löner och andra ersättningar</i>		
Styrelse och koncernchef	7,9	7,7
Övriga anställda	510,0	496,3
Summa löner och andra ersättningar	517,9	504,0

Sociala kostnader

Pensionskostnader	83,5	79,7
varav för styrelse och koncernchef	2,3	1,9
Övriga sociala kostnader	162,7	158,6
Summa sociala kostnader	246,2	238,3

Till koncernchefen har lön utgått med 2,4 miljoner kronor (2,4). Inget tantiem eller liknande har utbetalats till koncernchefen eller andra ledande befattningshavare.

Koncernchefens pension omfattar pensionsförmåner i enlighet med ITP-planen. Övriga i ledande befattning har pensionsförmån enligt kollektivavtalad pensionsplan EFA. Utestående pensionsförpliktelser till styrelsen föreligger ej.

Avgångsvederlag m m

Avtal har träffats med koncernchefen om avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner vid uppsägning från företagets sida. Enligt anställningsavtalet gäller 6 månaders uppsägningstid från koncernchefens sida och 6 månaders uppsägningstid från företagets sida.

	Koncernen	
	2025	2024
Medelantalet anställda, FTE		
Kvinnor	319	302
Män	637	612
Totalt	956	914
Könsfördelning i styrelse och företagsledning (antal)		
<i>Styrelse</i>		
Kvinnor	3	3
Män	6	6
Totalt	9	9
<i>Övriga ledande befattningshavare</i>		
Kvinnor	5	5
Män	5	5
Totalt	10	10

Not 7 Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Kraftverket	
	2025	2024	2025	2024
Avskrivningar enligt plan				
Balanserade utvecklingsutgifter	-5,6	-3,7	-	-
Goodwill	-0,3	-3,5	-	-
Koncessioner och liknande rättigheter	-2,2	-2,0	-	-
Förvärvade kundvärden	-4,4	-5,1	-	-
Byggnader	-31,0	-31,5	-4,1	-4,1
Mark och övrig fast egendom	-11,4	-11,3	-0,2	-0,3
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-471,6	-425,2	-22,4	-20,8
Inventarier, verktyg och installationer	-37,0	-34,6	-0,6	-0,6
Nedskrivningar				
Goodwill	-	-15,9	-	-
Byggnader	-8,7	-	-	-
Mark och övrig fast egendom	-6,3	-	-	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-345,8	-209,7	-	-
Inventarier, verktyg och installationer	-0,1	-	-	-
Summa	-924,6	-742,5	-27,3	-25,8

Not 8 Andel i intresseföretags resultat

	Koncernen	
	2025	2024
Andel av intresseföretags resultat	-56,6	-69,9
Summa	-56,6	-69,9

Not 9 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	Koncernen	
	2025	2024
Räntor långfristiga fordringar	15,9	14,5
Nedskrivningar	-100,0	-99,9
Summa	-84,1	-85,4

Not 10 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Kraftverket	
	2025	2024	2025	2024
Ränteintäkter från koncernföretag	0,0	0,3	0,0	0,1
Ränteintäkter från övriga företag	17,7	25,8	0,0	0,0
Summa	17,7	26,1	0,0	0,1

Not 11 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Kraftverket	
	2025	2024	2025	2024
Räntekostnader till koncernföretag	-185,7	-156,0	-	-
Räntekostnader till övriga företag	0,3	-1,4	-0,2	-0,2
Summa	-185,4	-157,4	-0,2	-0,2

Not 12 Bokslutsdispositioner

	Koncernen		Kraftverket	
	2025	2024	2025	2024
Avsättning till (-)/ upplösning av driftfond	-	-	-23,6	32,3
Lämnade (-)/erhållna koncernbidrag, netto	-181,8	-140,5	-	-
Summa	-181,8	-140,5	-23,6	32,3

Not 13 Skatt på årets resultat

	Koncernen	
	2025	2024
Aktuell skatt		
Periodens skattekostnad	-0,3	-0,2
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	32,0	-
	31,8	-0,2
Uppskjuten skatt		
Uppskjuten skatteintäkt/skattekostnad avseende temporära skillnader	-63,1	-26,0
	-63,1	-26,0
Totalt redovisad skattekostnad	-31,4	-26,2
Avstämning av effektiv skatt		
Redovisat resultat före skatt		
- bolagskoncernen	-8,9	-77,7
	-8,9	-77,7
Skatt enligt gällande skattesats 20,6 % bolagskoncernen	1,8	16,0
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-55,2	-44,9
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter samt övriga skattemässiga justeringar	-10,0	2,7
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	32,0	-
Total redovisad skattekostnad	-31,4	-26,2

Not 14 Balanserade utvecklingsutgifter

	Koncernen	
	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	43,0	39,9
Förvärv av företag	4,5	-
Investeringar	7,9	3,1
Omklassificeringar	9,3	-
Utgående anskaffningsvärde	64,6	43,0
Ingående avskrivningar enligt plan	-20,3	-16,5
Årets avskrivningar	-5,6	-3,8
Utgående avskrivningar enligt plan	-25,9	-20,3
Ingående nedskrivningar	-9,1	-9,1
Utgående nedskrivningar	-9,1	-9,1
Redovisat värde	29,6	13,6

Not 15 Koncessioner och liknande rättigheter

	Koncernen	
	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	21,1	17,3
Investeringar	-	2,4
Omklassificeringar	-	1,4
Utgående anskaffningsvärde	21,1	21,1
Ingående avskrivningar enligt plan	-3,4	-1,4
Årets avskrivningar	-2,2	-2,0
Utgående avskrivningar enligt plan	-5,6	-3,4
Redovisat värde	15,5	17,7

Not 16 Förvärvade kundvärden

	Koncernen	
	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	67,4	52,1
Investeringar	-	11,0
Omklassificeringar	-	4,3
Utgående anskaffningsvärde	67,4	67,4
Ingående avskrivningar enligt plan	-53,6	-48,5
Årets avskrivningar	-4,4	-5,1
Utgående avskrivningar enligt plan	-58,0	-53,6
Redovisat värde	9,4	13,8

Not 17 Goodwill

	Koncernen	
	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	34,8	34,8
Förvärv av företag	3,5	-
Utgående anskaffningsvärde	38,3	34,8
Ingående avskrivningar enligt plan	-18,9	-15,4
Årets avskrivningar	-0,3	-3,5
Utgående avskrivningar enligt plan	-19,2	-18,9
Ingående nedskrivningar	-15,9	-
Årets nedskrivningar	-	-15,9
Utgående nedskrivningar	-15,9	-15,9
Redovisat värde	3,2	0,0

Not 18 Pågående nyanläggningar avseende immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen	
	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	14,4	9,7
Investeringar	14,3	10,4
Omklassificeringar	-9,1	-5,7
Utgående anskaffningsvärde	19,6	14,4
Redovisat värde	19,6	14,4

Vi har under 2025 särredovisat pågående immateriella och materiella anläggningstillgångar i årsredovisningen. Vi har även brutit ut dem i jämförelseåret 2024 för att få en rättvisande bild. Se not 23 för Pågående nyanläggningar materiella anläggningstillgångar.

Not 19 Byggnader

	Koncernen		Kraftverket	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	2 226,2	2 196,1	301,5	301,5
Investeringar	1,7	2,8	-	-
Försäljning/utrangering	-	-0,4	-	-
Omklassificeringar	34,1	27,7	-	-
Utgående anskaffningsvärde	2 262,0	2 226,2	301,5	301,5
In- och utgående näringsbidrag	-8,2	-8,2	-	-
Ingående avskrivningar enligt plan	-1 172,4	-1 141,3	-160,7	-156,6
Försäljning/utrangering	-	0,4	-	-
Årets avskrivningar	-31,0	-31,5	-4,1	-4,1
Utgående avskrivningar enligt plan	-1 203,4	-1 172,4	-164,8	-160,7
Ingående nedskrivningar	-17,5	-17,5	-	-
Årets nedskrivningar	-8,7	-	-	-
Utgående nedskrivningar	-26,2	-17,5	0,0	0,0
Redovisat värde	1 024,1	1 028,1	136,7	140,8

Not 20 Mark och övrig fast egendom

	Koncernen		Kraftverket	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	2 315,2	2 301,6	33,0	33,0
Investeringar	3,4	2,9	-	-
Försäljning/utrangering	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	10,7	-	-
Utgående anskaffningsvärde	2 318,6	2 315,2	33,0	33,0
Ingående avskrivningar enligt plan	-343,2	-331,9	-11,6	-11,4
Försäljning/utrangering	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-11,4	-11,3	-0,2	-0,2
Utgående avskrivningar enligt plan	-354,6	-343,2	-11,8	-11,6
In- och utgående uppskrivningar	77,8	77,8	77,8	77,8
Ingående nedskrivningar	-6,6	-6,6	-	-
Årets nedskrivningar	-6,3	-	-	-
Utgående nedskrivningar	-12,9	-6,6	0,0	0,0
Redovisat värde	2 028,9	2 043,2	99,0	99,2

Not 21 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen		Kraftverket	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	16 421,8	15 156,7	743,5	727,6
Investeringar	405,8	429,0	0,9	0,9
Förändring avsättning	-93,6	-	-	-
Försäljning/utrangering	-287,8	-66,9	0,0	0,0
Omräkningsdifferens	-6,4	2,8		
Omklassificeringar	1 523,3	900,2	30,7	15,0
Utgående anskaffningsvärde	17 963,2	16 421,8	775,1	743,5
Ingående näringsbidrag	-365,4	-346,1	-	-
Årets näringsbidrag	-29,0	-15,7	-	-
Försäljning/utrangering	23,0	0,0	-	-
Omklassificeringar	-184,8	-3,6	-	-
Utgående näringsbidrag	-556,2	-365,4	0,0	0,0
Ingående avskrivningar enligt plan	-7 231,1	-6 871,5	-377,8	-357,0
Försäljning/utrangering	121,7	66,0	0,0	0,0
Omräkningsdifferens	1,4	-0,4		
Årets avskrivningar	-471,6	-425,2	-22,4	-20,8
Utgående avskrivningar enligt plan	-7 579,5	-7 231,1	-400,2	-377,8
Ingående nedskrivningar	-1 111,7	-902,6	-	-
Försäljning/utrangering	142,4	0,6	-	-
Årets nedskrivningar	-345,8	-209,7	-	-
Utgående nedskrivningar	-1 315,2	-1 111,7	0,0	0,0
Redovisat värde	8 512,3	7 713,6	374,9	365,7

Not 22 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Kraftverket	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	665,4	647,1	12,7	12,7
Investeringar	22,5	26,7	-	-
Försäljning/utrangering	-7,4	-8,4	-	-
Omklassificeringar	5,2	0,0	-	-
Utgående anskaffningsvärde	685,7	665,4	12,7	12,7
In- och utgående näringsbidrag	-6,1	-6,1	0,0	0,0
Ingående avskrivningar enligt plan	-445,6	-419,3	-10,0	-9,4
Försäljning/utrangering	7,4	8,4	-	-
Årets avskrivningar	-37,0	-34,7	-0,6	-0,6
Utgående avskrivningar enligt plan	-475,2	-445,6	-10,6	-10,0
Ingående nedskrivningar	-49,9	-49,9	-	-
Årets nedskrivningar	-0,1	-	-	-
Utgående nedskrivningar	-50,0	-49,9	0,0	0,0
Redovisat värde	154,4	163,8	2,1	2,7

Not 23 Pågående nyanläggningar avseende materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Kraftverket	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	2 564,8	2 406,1	30,8	40,4
Investeringar	724,0	1 108,4	0,1	5,4
Försäljning/utrangering	-2,2	-11,5	-	-
Omräkningsdifferens	-1,5	0,7	-	-
Omklassificeringar	-1 566,2	-938,7	-30,7	-15,0
Utgående anskaffningsvärde	1 718,9	2 565,0	0,2	30,8
Ingående näringsbidrag	-299,2	-154,8	-	-
Årets näringsbidrag	-121,2	-147,9	-	-
Försäljning/utrangering	2,0	-	-	-
Omklassificeringar	188,2	3,5	-	-
Utgående näringsbidrag	-230,2	-299,2	0,0	0,0
Redovisat värde	1 488,7	2 265,8	0,2	30,8

Vi har under 2025 särredovisat pågående immateriella och materiella anläggningstillgångar i årsredovisningen. Vi har även brutit ut dem i jämförelseåret 2024 för att få en rättvisande bild. Se not 18 för Pågående nyanläggningar immateriella anläggningstillgångar.

Not 24 Andelar i koncernföretag

					Kraftverket	
					2025	2024
In- och utgående anskaffningsvärde					2 561,7	2 561,7
Redovisat värde					2 561,7	2 561,7
					Redovisat värde	
	Org.nr	Säte	Andel, % kapital	röster	2025	2024
Koncernföretag						
Skellefteå Kraft AB	556016-2561	Skellefteå	100,0	100,0	2 561,7	2 561,7
Indirekt ägda koncernföretag						
Skellefteå Kraft Elnät AB	556244-3951	Skellefteå	100,0	100,0		
Skellefteå Kraft Service AB	556234-1643	Skellefteå	100,0	100,0		
Skellefteå Kraft Fibernät AB	559028-4104	Skellefteå	100,0	100,0		
Skellefteå Kraft Energiservice AB	559028-4310	Skellefteå	100,0	100,0		
Skellefteå Kraft Industry Locations AB	559080-8092	Skellefteå	100,0	100,0		
Skellefteå Kraft Fastighetsutveckling AB	559118-2984	Skellefteå	100,0	100,0		
BlaikenVind AB	556043-1354	Skellefteå	100,0	100,0		
Skellefteå Kraft Denmark A/S	42420158	Köpenhamn	100,0	100,0		
IoT Open AB	559184-1233	Skellefteå	100,0	100,0		

Not 25 Fordringar hos koncernföretag

			Koncernen	
			2025	2024
Ingående anskaffningsvärde			0,0	0,0
Redovisat värde			0,0	0,0

Not 26 Andelar i intresseföretag

	Koncernen	
	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	80,8	132,2
Förvärv	0,0	18,7
Aktieägartillskott	25,5	-
Försäljningar/Likvidation	-2,0	-0,2
Resultatandel i intresseföretag	-56,6	-69,9
Utdelning	-0,5	-
Omklassificeringar	-	-
Utgående anskaffningsvärde	47,2	80,8
Redovisat värde	47,2	80,8

	Andel, %		Justerat EK ¹⁾	Årets resultat ²⁾	Redovisat värde	
	kapital	röster			2025	2024
<i>Direkt ägda</i>						
Norrlands Etanolkraft AB	48,7	48,7	134,8	-0,8	-	-
Ackra Invest AB	50,0	50,0	29,4	-2,2	29,3	32,0
Nordic Industry Locations AB ³⁾	-	-	-	-	-	2,1
AC-Net AB	24,5	24,5	5,3	0,1	5,4	5,3
SkyKraft AB	49,0	49,0	0,0	0,0	0,0	-
Charge Amps AB	42,1	42,1	1,9	-43,3	0,0	27,5
Exeri AB	36,3	36,3	12,5	-1,4	12,5	13,9
Summa					47,2	80,8

Uppgifter om intresseföretagens organisationsnummer och säte

	Org nr	Säte
Norrlands Etanolkraft AB	556303-6986	Skellefteå
Ackra Invest AB	556687-0845	Skellefteå
Nordic Industry Locations AB ³⁾	556884-1653	Skellefteå
AC-Net AB	556538-4095	Umeå
SkyKraft AB	559537-7242	Skellefteå
Charge Amps AB	556897-7192	Sollentuna
Exeri AB	556792-3619	Luleå

¹⁾ Med justerat EK avses den ägda andelen av företagets egna kapital inklusive eget kapitalandelen av obeskattade reserver.

²⁾ Med årets resultat avses ägarandelen av företagets resultat efter skatt inklusive eget kapitalandelen i årets förändring av obeskattade reserver.

³⁾ Nordic Industry Locations AB har likviderats under räkenskapsåret.

Anm: Uppgifterna avseende justerat eget kapital och årets resultat för Norrlands Etanolkraft AB avser år 2024. Koncernredovisningen för NEKAB har upprättats enligt IFRS.

Not 27 Fordringar hos intresseföretag

	Koncernen	
	2025	2024
In- och utgående anskaffningsvärde	116,8	116,8
Redovisat värde	116,8	116,8

Not 28 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen	
	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	296,3	134,3
Förvärv	-	5,0
Aktieägartillskott	-	157,0
Utgående anskaffningsvärde	296,3	296,3
Ingående nedskrivningar	-99,9	-
Årets nedskrivningar	-10,0	-99,9
Utgående nedskrivningar	-109,9	-99,9
Redovisat värde	186,4	196,4

Not 29 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Kraftverket	
	2025	2024	2025	2024
Fordringar hos företag med ägarintresse	191,6	210,7	-	-
Nasdaq futures	799,2	344,8	-	-
Fordringar hos vattenregleringsföretag	5,3	5,6	0,2	0,2
Övrigt	0,4	-	-	-
Utgående anskaffningsvärde	996,5	561,1	0,2	0,2
Redovisat värde	996,5	561,1	0,2	0,2

Not 30 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen	
	2025	2024
Förutbetalda försäkringar	25,7	3,2
Övriga förutbetalda kostnader	13,1	25,0
Upplupna energiintäkter	402,8	459,4
Upplupna kommunikationsintäkter	6,5	5,8
Övriga upplupna intäkter	56,0	49,4
Summa	504,2	542,8

Not 31 Eget kapital**Koncernen**

I annat eget kapital ingår ackumulerade resultatandelar från intresseföretag med -14,9 (-90,6).

Kapitalandelen av obeskattade reserver 79,4 % tillförs koncernens eget kapital och resterande 20,6 % bokförs som uppskjuten skatteskuld under avsättningar.

Kraftverket

Avsättning till självfinansieringsfond görs för att medel skall kvarhållas i verksamheten för investeringsändamål.

Driftfonden är avsedd för bidrag till inköp av reservkraft i händelse av torrår.

Årets förändring av fonderna inklusive avskrivningar utöver plan uppgående till 23,6 (-32,3) redovisas som bokslutsdisposition enligt not 12.

Not 32 Uppskjuten skatteskuld

	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	2025 Netto	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	2024 Netto
Byggnader och mark	0,2	-28,9	-28,7	0,2	-29,8	-29,6
Maskiner och inventarier	0,7	-1 023,7	-1 023,0	14,3	-974,1	-959,8
Övriga avsättningar	-	-	0,0	-	-	0,0
Långfristiga skulder	5,2	-	5,2	6,0	-	6,0
Kortfristiga skulder	0,8	-	0,8	0,8	-	0,8
Total uppskjuten skatteskuld	6,8	-1 052,6	-1 045,7	21,3	-1 003,9	-982,6

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Belopp vid årets ingång	Redovisat över RR	Belopp vid årets utgång
Koncernen 2025			
Byggnader och mark	-29,6	0,9	-28,7
Maskiner och inventarier	-959,8	-63,2	-1 023,0
Övriga avsättningar	0,0	0,0	0,0
Långfristiga skulder	6,0	-0,8	5,2
Kortfristiga skulder	0,8	0,0	0,8
Summa	-982,6	-63,1	-1 045,7

Not 33 Avsättningar exklusive uppskjuten skatteskuld

Koncernen	Avsatt för pensioner	Återställelse av torvtäkt	Efter- behandling vindkraft	Efter- behandling vattenkraft	Under- finansierad KAF	Övrig avsättning	Totalt
Ingående redovisat värde 2024	13,8	53,5	362,8	-	-	0,2	430,3
Förändring avsättning	-1,3	-	-	-	-	2,5	1,2
lanspråkstagna belopp	-	-4,7	-3,7	-	-	-	-8,4
Återförda belopp	-	-	0,0	-	-	-	0,0
Redovisat värde 2024	12,5	48,8	359,1	0	0	2,7	423,1
Ingående redovisat värde 2025	12,5	48,8	359,1	0	0	2,7	423,1
Förändring avsättning	-1,5	-	-93,6	66	12	-0,7	-17,9
lanspråkstagna belopp	-	-3,1	-19,8	-	-	-	-22,9
Återförda belopp	-	-	-	-	-	-	0,0
Redovisat värde 2025	11,0	45,7	245,7	66	12	2,0	382,3

Kraftverket	Avsatt för pensioner
Ingående redovisat värde 2024	8,2
Förändring avsättning	-0,7
Redovisat värde 2024	7,5
Ingående redovisat värde 2025	7,5
Förändring avsättning	-1,5
Redovisat värde 2025	6,0

För pensionsutfästelser på pensioner upparbetade före 1996 sker utbetalning i Skellefteå Kraftverk. Ålderspension fr o m 1996 har bortförsäkrats och ersatts med en årlig premie. Tryggande av pensioner fr o m 1996 sker i bolagen. Utfästelser för åren 1996-2025 har väsentligen tryggats via premiebetalning. I kommunal redovisning har pensionsavsättning t o m 1997 överförts till eget kapital och upptas inom linjen. Kraftverket tillämpar gängse redovisningsprinciper och redovisar årets förändring av pensionseskuld över resultaträkningen. Beräkning av pensionsförpliktelse sker årligen utifrån försäkringstekniska grunder framtagna av KPA.

Not 34 Checkkredit hos koncernföretag

Koncernens långfristiga upplåning sker via en koncerngemensam kredit hos Skellefteå Stadshus AB. Denna kredit består för respektive koncernföretag av en kontokredit som fastställes årsvis eller vid behov. Skellefteå Stadshus AB garanterar koncernens kapitalförsörjning. Förfallotidpunkter för långfristig upplåning redovisas gemensamt för samtliga koncernföretag eftersom enskild kapitalanskaffning för respektive bolag ej går att identifiera.

Koncernen	2025	2024
Koncernkontots förfallostruktur (kapitalbindningen)		
Förfallotidpunkt inom ett år från balansdagen	18%	20%
Förfallotidpunkt 1-5 år från balansdagen	82%	74%
Förfallotidpunkt senare än 5 år från balansdagen	0%	6%
	100%	100%

Koncernen har en outnyttjad kreditlimit på 2 931,3 (3 751,6). Motsvarande belopp i Kraftverket är 0,0 (0,0).

Not 35 Övriga långfristiga skulder

	Koncernen	
	2025	2024
Förskotts fakturerad anslutningsavgift för vindkraftsanläggningar	172,7	151,5
Kortfristig del därav (förutbetalad intäkt)	-14,6	-14,5
Nasdaq	2,0	99,1
Övriga skulder	204,6	255,6
Summa	364,6	491,7

Not 36 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Kraftverket	
	2025	2024	2025	2024
Upplupna löner	49,5	49,1	-	-
Upplupna sociala avgifter	29,5	29,6	-	-
Upplupna kostnader energileveranser	20,6	57,1	-	-
Upplupen kostnad kvotplikt elcertifikat	0,8	1,1	-	-
Upplupen kostnad utsläppsrätter/miljöskatter	1,6	3,3	-	-
Upplupna räntor	0,0	1,3	-	-
Upplupen fastighetsskatt	12,1	12,1	12,1	12,1
Övriga upplupna kostnader	67,0	66,1	17,0	1,0
Förutbetalda hyresinkomster	1,1	1,0	-	-
Förutbetalda kommunikationsintäkter	2,8	2,2	-	-
Förutbetalda bidrag	51,0	100,2	-	-
Övriga förutbetalda intäkter	31,5	14,6	-	-
Summa	267,4	337,7	29,1	13,1

Not 37 Väsentliga händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

Not 38 Eventualförpliktelser och eventualtillgångar

Eventualförpliktelser	Koncernen	
	2025	2024
Forsmarks Kraftgrupp AB	594,5	522,8
AB SVAFO	17,7	18,5
SKB AB	12,3	13,1
Garantiförbindelser i dotterbolag	1,4	1,3
Villkorade näringsbidrag IT-projekt	157,1	164,2
Borgen till förmån för intresseföretag	211,4	216,1
Framtida efterbehandlingskostnader för vindkraftsparker	0,0	212,9
Framtida efterbehandlingskostnader för torvtäcker	2,0	2,0
Framtida efterbehandlingskostnader småskalig vattenkraft	0,0	-
Vattenkraftens miljöfond	397,4	396,3
Övrigt	0,6	0,8
Summa	1 394,4	1 548,0

Förväntad återbetalning av energiskatt:

Skellefteå Kraft har redovisat och deklarerat energiskatt avseende ett antal anläggningar dubbelt under 2022-2025 och har med anledning av detta i slutet av 2025 omprövat tidigare deklarerade energiskatter. Bolaget förväntar sig att åtefå ett belopp som beräknas uppgå till 9,5 miljoner kronor.

Not 39 Koncernens närståenderelationer

Under räkenskapsåret har följande väsentliga transaktioner ägt rum mellan Skellefteå Kraft och Skellefteå kommun koncern:

- Försäljning till Skellefteå kommun uppgick till ca 3,5 % (3,8) av den totala omsättningen.
- Räntekostnader från Skellefteå kommun uppgick till 99,9 % (99,1) av totala räntekostnader.
- Av låneskulden avser 100 % (100) nyttjad kredit från Skellefteå Stadshus AB. På Skellefteå Stadshus AB:s
- På Skellefteå Kommuns koncernkonto fanns det per balansdagen 900,8 mnkr (930,1).
- Bland rörelsefordringar och rörelseskulder var kommunens andel 2,5 % (2,6) respektive 16,5 % (15,2).

Not 40 Derivat

För beskrivning av risker och riskhantering, se avsnitt "finansiell riskhantering" i förvaltningsberättelsen.

Elprissäkring

Per 31 december 2025 (2024) uppgick omfattningen av elderivat till 3 839 488 MWh (2 774 836) med förfall fram till och med år 2030.

Valutasäkring

Per 31 december 2025 (2024) uppgick omfattningen av valutaderivat att sälja EUR till 46 138 655 EUR (40 302 647). Valutaderivatet förfaller mellan åren 2026-2030.

Derivat som ej ingår i säkringsredovisningen

Derivat som inte ingår i säkringsredovisningen utgörs av derivat i den sk dynamiska portföljen och består av elderivat.

Verkligt värde på derivatinstrumenten uppgick på balansdagen till följande:

	2025	2024
Säkringsredovisning		
<i>Kontrakt med positiva verkliga värden</i>		
Valutaterminskontrakt	18,7	11,8
Elderivat	90,7	218,4
<i>Kontrakt med negativa verkliga värden</i>		
Valutaterminskontrakt	0,1	6,4
Elderivat	76,1	41,7
Derivat som inte ingår i säkringsredovisning		
<i>Kontrakt med positiva verkliga värden</i>		
Valutaterminskontrakt	5,6	-
Elderivat	67,6	239,1
<i>Kontrakt med negativa verkliga värden</i>		
Elderivat	35,1	-

Not 41 Ändrad klassificering och uppställningsform**Ändrad klassificering**

Jämfört med tidigare år har vi ändrat hur vi i koncernredovisningen eliminerar koncernintern tid på anläggningstillgångar. Jämförelseåret 2024 är justerat i resultaträkningen enligt nedan:

	2024	Justering Aktiverat arbete	2024 Justerad
<i>Rörelsens intäkter m.m.</i>			
Nettoomsättning	5 391,5	-	5 391,5
Aktiverat arbete för egen räkning	48,3	117,5	165,8
Övriga rörelseintäkter	19,2	-	19,2
	5 459,0	117,5	5 576,5

Rörelsens kostnader

Energi- och produktionskostnader	-2 606,1	-110,4	-2 716,5
Övriga externa kostnader	-740,6	-7,1	-747,7
Personalkostnader	-796,2	-	-796,2
Av- och nedskrivningar	-742,5	-	-742,5
Övriga rörelsekostnader	-2,3	-	-2,3
Andel i intresseföretags resultat	-69,9	-	-69,9
	-4 957,6	-117,5	-5 075,1

Rörelseresultat**501,4****501,4****Ändrad uppställningsform kassaflödesanalys**

Vi har per 2025-12-31 ändrat uppställningsform för kassaflödesanalysen. Nu börjar kassaflödesanalysen vid Resultat före finansiella poster jämfört med tidigare uppställningsform då den började vid Resultat efter finansiella poster. Jämförelseåret 2024 är omräknat till den nya uppställningsformen.

Flerårsöversikt koncernen

	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
UR RESULTATRÄKNINGEN, MKR										
Nettoomsättning	5 526,3	5 391,5	6 736,8	7 571,1	5 443,2	3 333,2	4 436,0	4 420,8	3 464,9	3 369,3
Kostnader inkl övriga rörelseposter	-4 038,6	-4 147,6	-4 669,7	-5 025,2	-3 911,9	-2 568,8	-3 526,3	-3 368,0	-2 582,3	-2 530,1
Avskrivningar	-924,6	-742,5	-457,0	-543,6	-472,4	-1 001,9	-407,4	-373,1	-545,4	-402,6
RÖRELSERESULTAT (EBIT)	563,1	501,4	1 610,1	2 002,3	1 058,9	-237,5	502,3	679,7	337,2	436,6
Finansiella intäkter mm	33,6	40,6	63,4	13,9	9,9	11,1	19,2	32,7	29,9	36,0
Finansiella kostnader	-285,4	-257,3	-99,8	-43,3	-46,9	-45,6	-56,6	-61,9	-78,1	-87,6
RESULTAT EFTER FINANSNETTO	311,3	284,7	1 573,7	1 972,9	1 021,9	-272,0	464,9	650,5	289,0	385,0
Koncernbidrag	-181,8	-140,5	-186,0	-120,0	-	80,0	21,6	-6,5	-6,4	-
Skatter	-31,4	-26,2	-279,7	-234,3	-83,5	76,7	-61,3	-54,2	-42,8	-71,9
ÅRETS RESULTAT	98,1	118,0	1 108,0	1 618,6	938,4	-115,3	425,2	589,8	239,8	313,1
UR BALANSRÄKNINGEN, MKR										
Immateriella anläggningstillgångar	77,3	59,5	53,1	38,1	54,6	66,0	72,8	50,4	2,4	24,6
Materiella anläggningstillgångar	13 208,4	13 214,5	12 539,3	11 329,7	10 492,7	10 018,0	10 436,4	9 570,9	9 295,1	9 232,8
Finansiella anläggningstillgångar	1 346,9	955,1	1 305,0	2 251,7	1 574,5	873,2	762,3	1 130,6	922,5	914,3
Kortfristiga fordringar och lager	1 459,4	1 501,5	1 949,9	2 434,2	1 556,0	900,8	1 091,6	1 305,5	806,1	839,4
Likvida medel och placeringar	920,2	933,7	1 085,8	247,1	25,1	110,3	185,1	236,6	230,3	355,0
SUMMA TILLGÅNGAR	17 012,3	16 664,3	16 933,1	16 300,8	13 702,9	11 968,3	12 548,2	12 294,0	11 256,4	11 366,1
Eget kapital	7 445,2	7 700,8	7 956,0	7 837,5	6 510,6	5 834,6	6 202,3	6 057,8	5 720,5	5 662,6
Räntebärande långfristiga skulder och avsättningar	6 891,9	6 130,8	5 143,5	3 276,4	3 816,4	4 054,1	4 072,9	4 184,0	3 777,8	3 908,6
Ej räntebärande långfristiga skulder och avsättningar	1 576,9	1 629,4	1 680,8	2 248,4	1 361,4	1 369,0	1 410,1	1 183,4	1 072,3	1 016,1
Räntebärande kortfristiga skulder	186,0	145,0	180,0	120,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Ej räntebärande kortfristiga skulder	912,3	1 058,3	1 972,8	2 818,5	2 014,5	710,6	862,9	868,8	685,8	778,8
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	17 012,3	16 664,3	16 933,1	16 300,8	13 702,9	11 968,3	12 548,2	12 294,0	11 256,4	11 366,1
NYCKELTAL										
Avkastning på eget kapital (före skatt), %	4,1	3,6	19,9	27,5	16,6	neg	7,6	11,0	5,1	6,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	4,2	4,0	13,7	18,7	10,6	neg	5,1	7,2	3,9	5,0
Avkastning på totalt kapital, %	3,5	3,2	10,1	13,4	8,3	neg	4,2	6,1	3,2	4,2
Rörelsemarginal, %	10,2	9,3	23,9	26,4	19,5	neg	11,3	15,4	9,7	13,0
Nettomarginal, %	5,6	5,3	23,4	26,1	18,8	neg	10,5	14,7	8,3	11,4
Soliditet, %	43,8	46,2	47,0	48,1	47,5	48,8	49,4	49,3	50,8	49,8
Självfinansieringsgrad, %	105,5	49,6	105,0	179,5	126,8	59,8	50,3	92,7	96,4	125,2
Räntetäckningsgrad, ggr	2,1	2,1	16,8	46,6	22,8	neg	9,2	11,5	4,7	5,4
Skuldsättningsgrad, ggr	1,0	0,8	0,7	0,4	0,6	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7
Kapitalomsättningshastighet, ggr	0,39	0,40	0,55	0,70	0,54	0,33	0,43	0,45	0,36	0,35
ÖVRIGA UPPGIFTER, MKR										
Sysselsatt kapital	14 523,1	13 976,6	13 279,5	11 233,9	10 327,0	9 888,7	10 275,2	10 241,8	9 498,3	9 571,2
Nettoinvesteringar i IMM o MTR anläggning	936,6	1 433,0	1 590,3	1 204,3	950,6	778,4	1 216,2	728,2	623,4	410,1
Nettoinvesteringar i aktier	0,0	23,7	60,1	48,9	0,0	29,4	26,2	130,9	0,5	41,3
Bidrag och utdelning till kommunens övriga verksamhet	346,5	374,2	352,6	293,0	262,5	248,1	242,3	228,8	226,5	220,0

Definitioner

Avkastning på eget kapital (före skatt):	$\frac{\text{Resultat efter finansiella poster}}{\text{Årsgenomsnitt av eget kapital}} \times 100$ <p>Syfte: Visar hur företaget förräntat ägarens kapital</p>
Avkastning på sysselsatt kapital:	$\frac{\text{Resultat efter finansiella poster + finansiella kostnader}}{\text{Årsgenomsnitt av eget kapital och räntebärande skulder}} \times 100$ <p>Syfte: Visar hur företaget förräntat det kapital som ägare och långgivare ställt till förfogande</p>
Avkastning på totalt kapital:	$\frac{\text{Resultat efter finansiella poster + finansiella kostnader}}{\text{Årsgenomsnitt av balansomslutningen}} \times 100$ <p>Syfte: Visar hur företaget förräntat samtliga tillgångar</p>
Rörelsemarginal:	$\frac{\text{Rörelseresultat}}{\text{Nettoomsättning}} \times 100$ <p>Syfte: Visar hur stor del av försäljningen som finns kvar för att täcka räntor, skatt och vinst</p>
Nettomarginal:	$\frac{\text{Resultat efter finansiella poster}}{\text{Nettoomsättning}} \times 100$ <p>Syfte: Visar hur stor del av försäljningen som finns kvar för att täcka skatt och vinst</p>
Soliditet:	$\frac{\text{Eget kapital}}{\text{Balansomslutningen}} \times 100$ <p>Syfte: Visar företagets betalningsförmåga på längre sikt</p>
Självfinansieringsgrad:	$\frac{\text{Resultat efter finansiella poster exkl resultatandel + avskrivningar + nedskrivningar - utbetalt till ägaren}}{\text{Nettoinvesteringar i anläggningar och aktier}} \times 100$ <p>Syfte: Visar hur årets egna medel efter utdelning till ägaren bidrar till finansiering av investeringar</p>
Räntetäckningsgrad:	$\frac{\text{Resultat efter finansiella poster + finansiella kostnader}}{\text{Finansiella kostnader}}$ <p>Syfte: Visar hur stor vinsten är i förhållande till räntebetalningarna</p>
Skuldsättningsgrad:	$\frac{\text{Räntebärande skulder}}{\text{Eget kapital}}$ <p>Syfte: Visar relationen mellan lånat och eget kapital och därmed företagets finansiella styrka</p>
Kapitalomsättningshastighet:	$\frac{\text{Nettoomsättning}}{\text{Årsgenomsnitt av sysselsatt kapital}}$ <p>Syfte: Visar hur mycket räntebärande kapital som omsättningen kräver eller hur kapitalintensiv verksamheten är</p>

Styrelse



Fredrik Lundberg
Ordförande



Conny Sandström
Vice ordförande



Gunilla Andersson



Annica Bray



Daniel Envall



Peter Karlstén



Anna-Karin Nilsson



Tony Rönnqvist



Hans-Eric Wallin

Adjungerande fackliga representanter



Robert Ignberg



Frida Lundström



Micael Nordlund



Roger Östman

Koncernledning



Joachim Nordin
Vd och koncernchef



Mirjam Bellgran
Personalchef



Catarina Hägglund
Chef Koncernstab
och hållbarhet



Clas Berglund
Affärsområdeschef
Infraservice



Ove Bryggman
Affärsområdeschef
Strategi och utveckling



Robert Johansson
Vd Skellefteå Kraft
Energiservice AB



Elin Bergsten
Ekonomichef



Sanna Lundström
Affärsområdeschef
Marknad



Stefan Forsgren
Affärsområdeschef
Kraftsystem



Kerstin Lindholm
VD-assistent





Skellefteå Kraft

931 80 Skellefteå. Besöksadress: Kanalgatan 71. Tel 0910 77 25 00, info@skekraft.se, skekraft.se